Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гаврилов Сергей Александрович
Должность: И.О. Ректора
Дата подписания: 08.07.2025 10:24:21
Уникальный программный ключ:
f17218015d82e3c1457d1df9e244def505047355

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ А.Г. Балашов
«05» 04 2023 г.
М.П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление деловой активностью компании»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 3D967872996F602E168E55FE1F346D75
Владелец: Беспалов Владимир Александрович
Действителен: с 15.09.2022 до 09.12.2023

Москва 2023

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

ПК-1 «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 "Специалист по контроллингу машиностроительных организаций».

Обобщенная трудовая функция (В/7) **–** Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом.

Трудовая функция - В/01.7 - Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений.

Компетенции/ подкомпетенции	**Задачи профессиональной деятельности**	**Индикаторы достижения подкомпетенций**
ПК-1.УДАК Способен планировать сбалансированное развитие компании в условиях экономической цикличности на основе методов управления деловой активностью	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин .	**Знает:** методы управления деловой активностью компании **Умеет:** осуществлять планово-экономические расчеты с использованием методов управления деловой активностью компании **Имеет опыт** планирования развития компании в условиях экономической цикличности с использованием методов управления деловой активностью

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть Блока ФТД «Факультативы» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине - курс базируется на знаниях методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; на владении навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; на умении оценить состав, структуру и динамику активов предприятия, экономические результаты деятельности предприятия, полученных в результате изучения дисциплин «Управленческая экономика», «Инвестиционные решения в бизнесе», «Корпоративное планирование и контроллинг».

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1	2	2	72	16	-	16	40	За

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
1. Отличительные признаки составляющих элементов деловой активности компании	8	8	-	20	тест
					контрольная работа
2. Теоретико-методическое обеспечение бизнес активности в условиях цикличности развития	8	8	-	20	тест
					контрольная работа

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Ключевые виды активности деятельности компании. Производственная активность компании.
	2	2	Инновационная активность компании. Финансовая активность компании.
	3	2	Трудовая активность компании. Инвестиционная активность компании.
	4	2	Маркетинговая активность компании. Интеллектуальная активность компании.

2	5	2	Основные положения цикличности развития
	6	2	Специфика корпоративного управления деловой активностью
	7	2	Особенности управления деловой активностью наукоемкого бизнеса
	8	2	Экономические пропорции и соотношения в системе планирования деловой активности компании. Концепция и принципы сбалансированного планирования деловой активности компании.

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1, 2	4	Определение локальных индексов активности по ключевым видам деятельности. Оценка уровня деловой активности компании
	3, 4	4	Планирование деловой активности на очередной плановый период конкретной компании
2	5, 6	4	Определение влияния инновационной активности на финансовое состояние компании при заданных условиях
	7, 8	4	Определение финансового состояния компании в фазах «насыщение» и «спада» в цикле развития компании при заданных условиях

4.3. Лабораторные занятия

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
М 1	10	Подбор и обработка финансово-экономической информации реальных объектов (предприятий)
	10	Выявление проблем несбалансированного планирования производства
М 2	8	Знакомство с основными экономическими пропорциями и соотношениями, которые необходимо соблюдать для обеспечения финансовой устойчивости компании.
	12	Самостоятельный анализ производственной активности реального предприятия и уровня сбалансированности деятельности

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: http://orioks.miet.ru/) состоит из «Методических указаний для студентов по изучению дисциплины», сценария обучения по дисциплине, списка рекомендуемой литературы и ссылок на онлайн курсы.

Учебно-методическое обеспечение по модулям дисциплины:

Модуль 1 «Отличительные признаки составляющих элементов деловой активности компании**»**

✓ Материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к контрольной работе, для выполнения домашних заданий размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-4), «задание к практическим заданиям» (практические занятия № 1-4), «ссылки на литературу» (список литературы).

Модуль 2 «Теоретико-методическое обеспечение бизнес активности в условиях цикличности развития**»**

✓ Материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к контрольной работе, для выполнения домашних заданий размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 5-8), «задание к практическим заданиям» (практические занятия № 5-8), «ссылки на литературу» (список литературы).

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Планирование и контроллинг: Учебник / Ю. П. Анискин, А. М. Павлова. - М.: Омега-Л, 2003 - 2007. - 280 с.
3. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса: Учебник для магистратуры по направлению "Менеджмент" / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
4. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: Монография / Национальный исследовательский университет "МИЭТ", Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с. - (Деловая активность). - ISBN 978-5-370-03509-8
5. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и

практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.
6. Управление корпоративными изменениями по критерию устойчивости / Ю. П. Анискин [и др.]; МГИЭТ(ТУ), Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - 2-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2010. - 408 с.

Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. – Москва, 2001 -. - URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800 (дата обращения 21.03.2023). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ . - М.: Финпресс, 2000 -. URL: https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552 (дата обращения 21.03.2023). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958 (дата обращения 21.03.2023). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

7. ПЕРЕЧЕНЬ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба : спарвочно-правовая системе: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: http://www.zakonprost.ru (дата обращения: 21.03.2023)
2. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека: сайт. - Москва, 2000 - . - URL: https://elibrary.ru/defaultx.asp (дата обращения: 21. 03.2023). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
3. ЭБС Юрайт : biblio-online.ru: образовательная платформа. - Москва, 2013 - . - URL: https://urait.ru/ (дата обращения: 15.03.2023). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ.
4. Универсариум: межвузовская площадка электронного образования : сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: https://universarium.org (дата обращения: 21. 03.2023).

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используется **смешанное обучение** (основано на интеграции технологий традиционного и электронного обучения, замещении части традиционных учебных форм занятий формами и видами взаимодействия в электронной образовательной среде).

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяются следующие модели обучения: модель ***Перевернутый класс для организации самостоятельной предаудиторной и послеаудиторной работы студентов*** (это модель обучения, при которой преподаватель предоставляет студентам материал для самостоятельного изучения, который студенты должны изучить в удобное

для них время и в удобном месте в онлайн-среде, а на очном занятии проходит практическое закрепление материала), модель ***Самостоятельная расчетно-аналитическая работа студентов с использованием электронных ресурсов и сервисов*** **(**это модель смешанного обучения, предполагающая индивидуальное выполнение студентами заданий преподавателя, размещенных в электронной среде и предполагающих использование различных электронных инструментов и сервисов для их выполнения).

Обучение может реализовываться в полном объеме с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: http://orioks.miet.ru/.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы**:

1) онлайн курс ВШЭ "Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/
2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes
3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы*	**Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы**	**Перечень программного обеспечения**
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows от 7 версии и выше, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, GoogleCrome); Acrobat reader DC
	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows от 7 версии и выше, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, GoogleCrome); Acrobat reader DC

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача промежуточной аттестации с использованием фонда оценочных средств (в сумме до 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: http://orioks.miet.ru/.

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент _____/Алаторцева О.А./

Рабочая программа дисциплины «Управление деловой активностью компании» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры 30 марта 2023 года, протокол № 7.

Заведующий кафедрой ЭМФ _____/Г.П. Ермошина/

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК _____/ И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки _____/ Т.П.Филиппова /