Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Гаврилов Сергей Александров Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Должность: И.О. Ректора подписания: 24.06.2025 12:20:35

Уникальный программный ключ:

«На циональный исследовательский университет

f17218015d82e3c1457d1df9e244def505047355

«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

А.Г. Балашов

MC TENE

M.H.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Проектный менеджмент»

Направление подготовки - 09.04.01 <u>«Информатика и вычислительная техника»</u>

Направленность (профиль) — <u>«Программные средства САПР сверхбольших интегральных схем и систем на кристалле»</u>

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

Компетенция	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения подкомпетенций
УК-2	УК-2.ПМ	Знания: этапов жизненного цикла проекта,
Способен	Способен	методов разработки и управления проектами.
управлять	использовать	Умения: разрабатывать проект с учетом
проектом на	методологию	анализа альтернативных вариантов его
всех этапах его	проектного	реализации, определять цели и формулировать
жизненного	менеджмента для	задачи, связанные с подготовкой и реализацией
цикла	управления	проекта, управлять проектом на всех этапах его
	проектом	жизненного цикла.
		Опыт деятельности: в использовании
		методик разработки и управления проектом на
		всех этапах жизненного цикла, методов оценки
		потребности в ресурсах и оценки
		эффективности проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: знание подходов к организации проектной деятельности для решения профессиональных задач, умение формулировать цель и результаты проекта, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, компетенции в области управления различными функциональными областями проекта.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

		بم	Ā	Контакт	гная рабо	та			
Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкост (часы)	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация	
1	1	2	72	16	-	16	40	<i>3aO</i>	

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

	Контактная работа			Б		
№ и наименование модуля	Лекции (часы) Лабораторные работы (часы) Практические занятия (часы)		Самостоятельная работа (часы)	Формы текущего контроля		
1. Проектная деятельность в современных компаниях	4	-	4	10	Тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата, в том числе участвовавших в формировании компетенции УК-2 (бакалавриат). Тестирование по модулю 1.	
2. Управление проектами различного типа	8	-	8	20	Контроль выполнения и защита проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла»	
3. Оценка эффективности проектов	4	-	4	10	Итоговая контрольная работа	

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Тема 1.Подходы к реализации проектов в современных компаниях.
			Входной контроль остаточных знаний и умений студентов
			(тестирование). Основные тенденции развития методологий проектного
			менеджмента. Жизненный цикл и подходы к реализации проектов.
	2	2	Тема 2. Масштабы проектной деятельности.
			Структуры проектной деятельности в организациях в зависимости от
			сферы ее деятельности. Зрелость проектного управления.
			Корпоративная система управления проектами.
2	3	2	Тема 3. Типы проектов. Проекты разработки новых продуктов,
			проекты внедрения новых технологий, проекты организационных
			изменений, ИТ-проекты и др. Жизненный цикл и особенности
			управления инновационными проектами.

	4	2	Тема 4. Гибкие подходы к управлению проектами.
			Ценности Agile. Kanban, Scrum и другие подходы. Роли в командах.
			Организация гибкой разработки. Практика использования agile-
			подходов в современных организациях.
	5	2	Тема 5. Документационное сопровождение проектной
			деятельности.
			Документы, сопровождающие процессы управления проектами в
			зависимости от масштаба проекта и состава заинтересованных сторон,
			их назначение и содержание.
	6	2	Тема 6. Управление изменениями в проекте.
			Уровень изменений и тип жизненного цикла проекта. Работа с
			запросами на изменения в проекте. Оценка влияния изменения на
			содержание, сроки, стоимость, качество проекта. Взаимосвязь
			изменений и рисков проекта.
3	7	2	Тема 7. Эффективность проектов.
			Оценка стоимости проекта. Процессы мониторинга и контроля, анализ
			хода реализации проекта. Подходы к оценке эффективности проектов в
			различных сферах деятельности. Показатели проектной деятельности.
	8	2	Тема 8. Компетенции проектного персонала и его мотивация.
			Развитие компетенций проектного персонала. Подходы к мотивации
			участников проектной деятельности. Показатели эффективности
			проектной работы для разных участников проекта.

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание			
1	1	2	Практическое занятие по теме 1.			
			Подведение итогов входного контроля остаточных знаний и умений.			
			Разбор примеров проектов из разных областей деятельности. Групповая			
			работа.			
	2	2	Тестирование по модулю 1. Практическое занятие по теме 2.			
			Разбор примеров компаний с разным уровнем зрелости проектного			
			управления. Индивидуальная и групповая работа.			
2	3	2	Практическое занятие по теме 3.			
			Выполнение проектного задания. Этап 1. Определение цели проекта и			
			его основных характеристик. Анализ альтернативных вариантов			
			реализации проекта. Групповая работа.			
	4	2	Практическое занятие по теме 4.			
			Деловая игра «Практики гибкого управления проектами». Групповая			
			работа.			

	5	2	Практическое занятие по теме 5.					
			Выполнение проектного задания. Этап 2. Определение состава					
			документов, сопровождающих процессы управления проектом на всех					
			стадиях жизненного цикла. Разработка одного из документов.					
			Групповая работа.					
	6	2	Практическое занятие по теме 6.					
			Выполнение проектного задания. Этап 3. Моделирование ситуаций,					
			связанных с изменениями, сопровождающими процессы управления					
			проектом на всех стадиях жизненного цикла. Групповая работа.					
3	7	2	Практическое занятие по теме 7.					
			Решение задач по оценке эффективности проектов. Индивидуальная					
			работа.					
	8	2	Практическое занятие по теме 8. Оценка результатов работы над					
			проектным заданием и проектных компетенций членов команды.					
			Групповая работа. Итоговая контрольная работа.					

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС	
1	2	Подготовка к тестированию по модулю 1.	
	8	Изучение литературы, периодических изданий, профессиональных баз	
		данных и информационных справочных систем для выполнения	
		проектного задания по модулю 2.	
2	20	Выполнение проектного задания по модулю 2 «Разработка и управление	
		проектом на всех этапах жизненного цикла».	
3	8	Подготовка к итоговой контрольной работе и зачету с оценкой.	
	2	Подготовка презентации и доклада к защите проектного задания по	
		модулю 2 «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного	
		цикла».	

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, URL: http://orioks.miet.ru/):

Модули 1 -3

- ✓ Методические указания студентам по выполнению проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла».
 - ✓ Методические указания студентам по освоению дисциплины.
 - ✓ Вопросы к зачету.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

- 1. Практикум по управлению проектами: Учеб.-метод. пособие / Н.А. Андрианова [и др.]; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; под ред. Н.К. Моисеевой, рец. Л.И. Лукичева. М.: МИЭТ, 2016. 168 с.
- 2. Хелдман К. (Heldman K.). Профессиональное управление проектом = PMP: Project Management Professional / Kim Heldman / К. Хелдман; Пер. с англ. А.В. Шаврина. 5-е изд. М.: Бином. Лаборатория знаний, 2012. 728 с. (Проекты, программы, портфели). ISBN 978-5-9963-0414-1.
- 3. Шаблоны документов для управления проектами / А.С. Кутузов, А.Н. Павлов, А.В. Шаврин, А.Н. Бондаренко. 5-е изд. М: Бином. Лаборатория знаний, 2017. 166с. (Проекты, программы, портфели). ISBN 978-5-00101-522-2. URL: https://e.lanbook.com/book/94158 (дата обращения: 14.02.2025). Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

Периодические издания

- 1. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ [Текст]: Научный журнал. М.: ИНФРА-М, 2012 URL: https://znanium.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c (дата обращения: 14.02.2025). Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
- 2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ [Текст]: Информационно-аналитический журнал. М.: Искусство управления проектами, 2004 URL: https://pmmagazine.ru/ (дата обращения 14.02.2025).

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

- 1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. URL: https://www.rst.gov.ru/portal/gost/home/standarts (дата обращения: 14.02.2025).
- 2. Консультант плюс: справочная правовая система. Москва, 1997. URL: http://www.consultant.ru/ (дата обращения: 14.02.2025).
- 3. IDIP: Международная база данных инвестиционных проектов Общероссийской общественной организации «Инвестиционная Россия». URL: https://idip.info/ (дата обращения: 14.02.2025
- 4. Лань: электронно-библиотечная система. Санкт-Петербург, 2011. URL: https://e.lanbook.com/ (дата обращения: 14.02.2025). Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
- 5. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. Москва, 2000. URL: https://elibrary.ru (дата обращения: 14.02.2025). Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используется традиционная форма обучения.

Обучение может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяется расширенная виртуальная модель обучения, предполагающая обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях, где осуществляется теоретическая и практическая подготовка, и выполнение проектных заданий в малых группах на практических занятиях и в рамках самостоятельной работы студента с использованием сервисов для организации совместной работы с проверкой, обсуждением, доработкой и подведением итогов.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел электронной информационной образовательной среды ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, сервисы для организации совместной работы и видеоконференцсвязи.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Специализированная мебель (место преподавателя, посадочные места для студентов) Материально-техническое оснащение: Моноблок Lenovo F0AM0092RK, в комплекте мышь и клавиатура, проектор Panasonic PT-VW535N, экран Mediavisor, экран рулонный настенный, телевизор Panasonic TX-85XR940, телевизор LG 55UF771V, радиосистема Shure BLX88E K3E, акустика JBL PRX700, акустика EON15 G2, М\микшер Nady SRM-10X, HDMI-адаптер Trendnet TU3-HDMI, HDMI-DVB-T Modulator Dr.HD MR 125 HD, коммутатор Eltex MES2208P, учебная доска, кафедра	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Специализированная мебель (место преподавателя, посадочные места для студентов) Материально-техническое оснащение: Моноблок DellOptiPlex 747017 в комплекте мышка и клавиатура, коммутатор D-Link DGS -1100-08, телевизор LG 65UM7300PLB, система записи и трансляции с PTZ камерой, шкаф телекоммуникационный напольный ЦМО ШТК-М-18.6.6, доска магнитно-меловая	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по подкомпетенции **УК-2.ПМ** «Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом».

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды OPИOKC// URL: http://orioks.miet.ru/.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

На лекционном занятии студенты получают информацию о содержании индивидуальной и групповой работы на практическом занятии и текущей СРС, о методической поддержке выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» и подготовки к итоговой контрольной работе. Предусмотрены еженедельные консультации по дисциплине. На первом практическом занятии осуществляется планирование работ по проектному заданию «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла».

По завершении обучения проводится публичное представление результатов выполнения проектного задания.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача зачета (в сумме 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС, URL: http://orioks.miet.ru/.

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры МиУП, к.э.н., доцент / Я.Г.Прима /

Рабочая программа дисциплины «Проектный менеджмент» по направлению подготовки 09.04.01 <u>«Информатика и вычислительная техника»</u> , направленности (профилю) <u>«Программные средства САПР сверхбольших интегральных схем и систем на кристалле» разработана на кафедре МиУП и утверждена на заседании кафедры <u>«26» рев faw 2025</u> года, протокол № <u>У</u></u>
аведующий кафедрой МиУП / С.П. Олейник /
ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ
Рабочая программа согласована с Институтом ПИШ
Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества
Начальник АНОК/ И.М.Никулина /
Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ
/ Лиректор библиотеки / Т.П.Филиппова /