

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гаврилов Сергей Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.10.2026 11:50:25
Уникальный программный ключ:
488ddcd30399efca200d034e027f45455f6eb1b9

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

А.Г. Балашов

«02» *сентября* 2026 г.

МП.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Проектный менеджмент»

Направление подготовки – 10.04.01 «Информационная безопасность»

Направленность (профиль) – «Аудит информационной безопасности»

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 009BD2B5B7DC0794F9C207D6C8F586BD59
Владелец ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ "НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ "МОСКОВСКИЙ ИНСТИТУТ
ЭЛЕКТРОННОЙ ТЕХНИКИ"
Действителен с 16.06.2026 по 09.09.2027

Москва 2026

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательной программы:

Компетенция	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения подкомпетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.ПМ Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом	Знания: этапов жизненного цикла проекта, методов разработки и управления проектами. Умения: разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. Опыт деятельности: в использовании методик разработки и управления проектом на всех этапах жизненного цикла, методов оценки потребности в ресурсах и оценки эффективности проекта.
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.ПМ Способен организовывать и руководить работой команды при разработке проектов	Знания: методов и технологии формирования команды. Умения: распределять функции и роли участников команды (учитывая их индивидуальные и психологические особенности) для эффективной работы и достижения поставленной цели. Опыт деятельности: в организации и руководстве работой в команде для достижения поставленной цели.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы и является дисциплиной по выбору.

Входные требования к дисциплине: знание основных подходов к организации проектной деятельности для решения профессиональных задач, умение формулировать цель и результаты проекта, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, компетенции в области управления различными функциональными областями проекта.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа				Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Практические занятия (часы)	Лабораторные занятия (часы)	Групповые консультации (часы)		
1	1	4	144	32	32	-	16	64	ЗаО

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа				Самостоятельная работа (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Практические занятия (часы)	Лабораторные занятия (часы)	Групповые консультации (часы)		
1. Проектная деятельность в современных компаниях	8	8	-	4	14	Тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата Опрос по теме 2 Сдача результатов выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 1
2. Управление проектами различного типа	16	16	-	8	40	Опрос по темам 3-6 Сдача результатов выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 2
3. Оценка эффективности проектов	8	8	-	4	10	Опрос по темам 7-8 Сдача результатов выполнения и защита проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 3

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Тема 1. Подходы к реализации проектов в современных компаниях. Входной контроль остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата. Подходы к реализации проектов. Тенденции развития методологий проектного менеджмента.
	2	2	Тема 2. Организационное поведение на современном этапе развития. Теоретические подходы к изучению ОП. Ценности и философия организационного поведения. Уровни организационного поведения и факторы, влияющие на поведение организации.
	3	2	Тема 3. Лидерство и власть в организационном поведении. Основные подходы к изучению лидерства (личностный, поведенческий, ситуационный). Современные проблемы лидерства в организации. Власть в теории организации и организационном поведении.
	4	2	Тема 4. Развитие гибких и гибридных подходов к управлению проектами. Ценности Agile и адаптивный жизненный цикл. Kanban, Scrum и другие подходы к организации работы в проекте. Практика использования гибких и гибридных подходов в современных организациях.
2	5	4	Тема 5. Документационное сопровождение проектной деятельности. Проекты разработки новых продуктов, внедрения новых технологий, проекты организационных изменений, ИТ-проекты и др. Документы, сопровождающие процессы управления проектами в зависимости от типа проекта, масштаба и состава заинтересованных сторон, их назначение и содержание.
	6	4	Тема 6. Управление изменениями в проектах различного типа. Уровень изменений и тип жизненного цикла проекта. Работа с запросами на изменения в проекте. Оценка влияния изменения на содержание, сроки, стоимость, качество проекта. Взаимосвязь изменений и рисков проекта.
	7	4	Тема 7. Масштабы проектной деятельности. Структуры проектной деятельности в организациях в зависимости от сферы их деятельности. Зрелость проектного управления. Управление проектами, программами, портфелями.
	8	4	Тема 8. Система управления проектами в организации. Элементы системы управления проектами. Подходы к разработке методологии управления проектной деятельностью организации. Информационные системы управления проектами.

3	9	2	Тема 9. Эффективность проектов. Процессы мониторинга и контроля проекта, анализ хода реализации проекта. Подходы к оценке эффективности проектов в различных сферах деятельности. Показатели проектной деятельности.
	10	2	Тема 10. Групповая динамика. Группа и команда. Основные понятия групповой динамики. Этапы развития команды. Роли в команде и их распределение. Алгоритм создания эффективной команды. Обратная связь.
	11	2	Тема 11. Мотивация и управление результатами. Формы работы с человеком. Факторы, влияющие на мотивацию сотрудников. Теории мотивации. Модель мотивации. Методы регулирования организационного поведения.
	12	2	Тема 12. Компетенции проектного персонала и его мотивация. Развитие компетенций проектного персонала. Подходы к мотивации участников проектной деятельности. Показатели эффективности проектной работы для разных участников проекта

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Практическое занятие по теме 1. Подведение итогов входного контроля остаточных знаний и умений. Выполнение проектного задания. Определение цели проекта и его основных характеристик. Анализ альтернативных вариантов реализации проекта. <i>Групповая работа.</i>
	2	2	Практическое занятие по теме 2. Практическая ситуация на тему: Анализ уровней организационного поведения и выявление факторов, влияющих на ОП.
	3	2	Практическое занятие по теме 3. Практическая ситуация на тему: Руководство и наделение властью.
	4	2	Практическое занятие по теме 4. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. <i>Групповая работа.</i>
2	5	4	Практическое занятие по теме 5. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. <i>Групповая работа.</i>
	6	4	Практическое занятие по теме 6. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. <i>Групповая работа.</i>
	7	4	Практическое занятие по теме 7. Выполнение проектного задания. Выполнение проектного задания. Документирование. <i>Групповая работа.</i>
	8	4	Практическое занятие по теме 8. Выполнение проектного задания. Моделирование изменений. <i>Групповая работа.</i>
3	9	2	Практическое занятие по теме 9. Выполнение проектного задания. Подходы к оценке эффективности проекта. <i>Групповая работа.</i>

	10	2	Практическое занятие по теме 10. Практическая ситуация на тему: Создание эффективной команды. Деловая игра на тему: Развитие команды.
	11	2	Практическое занятие по теме 11. Практическая ситуация на тему: Мотивация персонала.
	12	2	Практическое занятие по теме 12. Оценка результатов выполнения проектного задания и проектных компетенций членов команды. <i>Индивидуальная и групповая работа.</i>

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	14	Выполнение проектного задания по модулю 1 (выбор проекта по тематике, связанной с направлением обучения, определение состава команды, изучение опыта реализации аналогичных проектов участниками команды и организациями).
2	40	Выполнение проектного задания по модулю 2 (командная работа по разработке базового плана проекта, документированию и моделированию изменений в проекте).
3	5	Выполнение проектного задания по модулю 3 (определение подходов к оценке эффективности рассматриваемого проекта, подготовка презентации и доклада к защите проектного задания).
	5	Подготовка к зачету с оценкой.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, URL:<http://orioks.miet.ru/>):

Модули 1 -3

- ✓ Методические указания студентам по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания студентам по выполнению проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла».
- ✓ Вопросы к зачету.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Грекул, В. И. Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов. - 4-е изд., электронное издание. – Москва : Лаборатория знаний, 2024. - 339 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/458330> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-93208-834-0 : 0-00. - Текст : электронный.
2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2026. - 397 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/583111> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-534-17500-4. - Текст : электронный.
3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2026. - 384 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/583413> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-534-15534-1. - Текст : электронный.
4. Практикум по управлению проектами: Учеб.-метод. пособие / Н.А. Андрианова [и др.]; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; под ред. Н.К. Моисеевой, рец. Л.И. Лукичева. - М.: МИЭТ, 2016. - 168 с.
5. Шаблоны документов для управления проектами / А. С. Кутузов, А. Н. Павлов, А. В. Шаврин, А. Н. Бондаренко. - 6-е изд. - Москва : Бином. Лаборатория знаний, 2025. - 166 с. - (Проекты, программы, портфели). - URL: <https://e.lanbook.com/book/495404> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-93208-570-7. - Текст : электронный.

Периодические издания

1. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ [Текст]: Научный журнал. - М.: ИНФРА-М, 2012 - URL: <https://znanium.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c> (дата обращения: 23.06.2026). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. - URL: <https://www.rst.gov.ru/> (дата обращения: 23.06.2026).
2. Консультант плюс: справочная правовая система. – Москва, 1997. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 23.06.2026).
3. Лань: электронно-библиотечная система. - Санкт-Петербург, 2011. - URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 23.06.2026). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
4. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 23.06.2026). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяется расширенная виртуальная модель обучения, предполагающая обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях, где осуществляется теоретическая и практическая подготовка, и выполнение проектных заданий в малых группах на практических занятиях и в рамках самостоятельной работы студента с использованием сервисов для организации совместной работы с проверкой, обсуждением, доработкой и подведением итогов. Проектное обучение в рамках дисциплины предполагает моделирование полного цикла работы над проектом из профессиональной практики, в ходе которого студенты систематизируют полученные знания в области проектного менеджмента, исследуют предметную область проекта, интегрируют новый и имеющийся профессиональный опыт, приобретают навыки продуктивной деятельности в команде, отвечая за общий результат. В ходе выполнения проектного задания используется свободное профессиональное программное обеспечение, автоматизирующее процессы управления проектами.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел электронной информационной образовательной среды ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, сервисы для организации совместной работы и видеоконференцсвязи.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по подкомпетенции **УК-2.ПМ** «Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом».

ФОС по подкомпетенции **УК-3.ПМ** «Способен организовывать и руководить работой команды при разработке проектов».

Фонды оценочных средств представлены отдельными документами и размещены в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

На первом лекционном занятии студенты получают информацию о содержании групповой работы на практических занятиях и СРС, о методической поддержке выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла», проводится тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата. На первом практическом занятии осуществляется формирование команд и выбор тем проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла», определение основных характеристик проекта. Далее команды под руководством преподавателя последовательно выполняют проектное задание на практических занятиях и в рамках СРС, регулярно получая обратную связь. Предусмотрены еженедельные консультации по дисциплине. По завершении обучения на последнем практическом занятии проводится защита результатов выполнения проектного задания, в ходе которой команды студентов отвечают на вопросы представителей других команд и преподавателя, оценивается качество подготовленного отчета, презентации и устного доклада.

11.2. Система контроля и оценивания

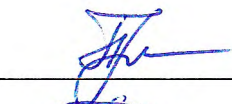
Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача зачета с оценкой (в сумме 100 баллов).

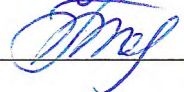
По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС, URL: <http://orioks.miet.ru/>.

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры МиУП, к.э.н., доцент

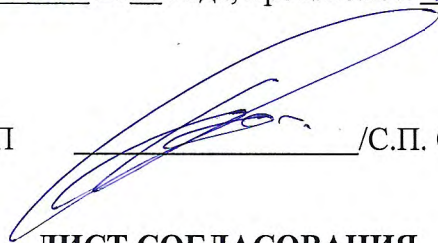
 / Я.Г. Прима /

Доцент кафедры МиУП, к.э.н., доцент

 /А.В. Торгапова/

Рабочая программа дисциплины «Проектный менеджмент» по направлению подготовки 10.04.01 «Информационная безопасность», направленности (профилю) «Аудит информационной безопасности» разработана на кафедре МиУП и утверждена на заседании кафедры « 30 » июня 2026 года, протокол № 12.

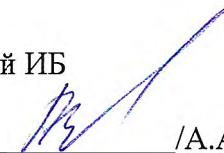
Заведующий кафедрой МиУП

 /С.П. Олейник/

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с кафедрой ИБ

Заведующий кафедрой ИБ

 /А.А. Хорев/

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК

 / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки

 / Т.П.Филиппова /