

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гаврилов Сергей Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.10.2026 15:57:44
Уникальный программный ключ:
488ddcd30399efca200d034e027f45455f6eb1b9

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

А.Г. Балашов

2026 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Проектный менеджмент»

Для всех направлений и направленностей (профилей) магистратуры

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 009BD2B5B7DC0794F9C207D6C8F586BD59
Владелец ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ "НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ "МОСКОВСКИЙ ИНСТИТУТ
ЭЛЕКТРОННОЙ ТЕХНИКИ"
Действителен с 16.06.2026 по 09.09.2027

Москва 2026

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

Компетенция	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения подкомпетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.ПМ Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом	Знания: этапов жизненного цикла проекта, методов разработки и управления проектами. Умения: разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. Опыт деятельности: в использовании методик разработки и управления проектом на всех этапах жизненного цикла, методов оценки потребности в ресурсах и оценки эффективности проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: знание основных подходов к организации проектной деятельности для решения профессиональных задач, умение формулировать цель и результаты проекта, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, компетенции в области управления различными функциональными областями проекта.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
В соответствии с учебным планом		2	72	16	-	16	40	ЗаО

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1. Проектная деятельность в современных компаниях	4	-	4	10	Тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата Сдача результатов выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 1
2. Управление проектами различного типа	8	-	8	20	Сдача результатов выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 2
3. Оценка эффективности проектов	4	-	4	10	Сдача результатов выполнения и защита проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 3

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Тема 1. Подходы к реализации проектов в компаниях. Входной контроль остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата. Подходы к реализации проектов. Тенденции развития методологий проектного менеджмента.
	2	2	Тема 2. Развитие гибких и гибридных подходов к управлению проектами. Ценности Agile и адаптивный жизненный цикл. Kanban, Scrum и другие подходы к организации работы в проекте. Практика использования гибких и гибридных подходов в современных организациях.

2	3	2	Тема 3. Документационное сопровождение проектной деятельности. Проекты разработки новых продуктов, внедрения новых технологий, проекты организационных изменений, ИТ-проекты и др. Документы, сопровождающие процессы управления проектами в зависимости от типа проекта, масштаба и состава заинтересованных сторон, их назначение и содержание.
	4	2	Тема 4. Управление изменениями в проектах различного типа. Уровень изменений и тип жизненного цикла проекта. Работа с запросами на изменения в проекте. Оценка влияния изменения на содержание, сроки, стоимость, качество проекта. Взаимосвязь изменений и рисков проекта.
	5	2	Тема 5. Масштабы проектной деятельности. Структуры проектной деятельности в организациях в зависимости от сферы их деятельности. Зрелость проектного управления. Управление проектами, программами, портфелями.
	6	2	Тема 6. Система управления проектами в организации. Элементы системы управления проектами. Подходы к разработке методологии управления проектной деятельностью организации. Информационные системы управления проектами.
3	7	2	Тема 7. Эффективность проектов. Процессы мониторинга и контроля проекта, анализ хода реализации проекта. Подходы к оценке эффективности проектов в различных сферах деятельности. Показатели проектной деятельности.
	8	2	Тема 8. Компетенции проектного персонала и его мотивация. Развитие компетенций проектного персонала. Подходы к мотивации участников проектной деятельности. Показатели эффективности проектной работы для разных участников проекта.

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Практическое занятие по теме 1. Подведение итогов входного контроля остаточных знаний и умений. Выполнение проектного задания. Определение цели проекта и его основных характеристик. Анализ альтернативных вариантов реализации проекта. <i>Групповая работа.</i>
	2	2	Практическое занятие по теме 2. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. <i>Групповая работа.</i>
2	3	2	Практическое занятие по теме 3. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. <i>Групповая работа.</i>
	4	2	Практическое занятие по теме 4. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. <i>Групповая работа.</i>

	5	2	Практическое занятие по теме 5. Выполнение проектного задания. Документирование. <i>Групповая работа.</i>
	6	2	Практическое занятие по теме 6. Выполнение проектного задания. Моделирование изменений. <i>Групповая работа.</i>
3	7	2	Практическое занятие по теме 7. Выполнение проектного задания. Подходы к оценке эффективности проекта. <i>Групповая работа.</i>
	8	2	Практическое занятие по теме 8. Оценка результатов выполнения проектного задания и проектных компетенций членов команды. <i>Индивидуальная и групповая работа.</i>

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	10	Выполнение проектного задания по модулю 1 (выбор проекта по тематике, связанной с направлением обучения, определение состава команды, изучение опыта реализации аналогичных проектов участниками команды и организациями).
2	20	Выполнение проектного задания по модулю 2 (командная работа по разработке базового плана проекта, документированию и моделированию изменений в проекте).
3	5	Выполнение проектного задания по модулю 3 (определение подходов к оценке эффективности рассматриваемого проекта, подготовка презентации и доклада к защите проектного задания).
	5	Подготовка к зачету с оценкой.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, URL:<http://orioks.miet.ru/>):

Модули 1 -3

- ✓ Методические указания студентам по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания студентам по выполнению проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла».
- ✓ Вопросы к зачету.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Грекул, В. И. Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов. - 4-е изд., электронное издание. – Москва : Лаборатория знаний, 2024. - 339 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/458330> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-93208-834-0 : 0-00. - Текст : электронный.
2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2026. - 397 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/583111> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-534-17500-4. - Текст : электронный.
3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2026. - 384 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/583413> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-534-15534-1. - Текст: электронный.
4. Практикум по управлению проектами: Учеб.-метод. пособие / Н.А. Андрианова [и др.]; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; под ред. Н.К. Моисеевой, рец. Л.И. Лукичева. - М.: МИЭТ, 2016. - 168 с.
5. Шаблоны документов для управления проектами / А. С. Кутузов, А. Н. Павлов, А. В. Шаврин, А. Н. Бондаренко. - 6-е изд. - Москва : Бином. Лаборатория знаний, 2025. - 166 с. - (Проекты, программы, портфели). - URL: <https://e.lanbook.com/book/495404> (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-93208-570-7. - Текст: электронный.

Периодические издания

1. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ [Текст]: Научный журнал. - М.: ИНФРА-М, 2012 - URL: <https://znanium.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c> (дата обращения: 23.06.2026). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. - URL: <https://www.rst.gov.ru/> (дата обращения: 23.06.2026).
2. Консультант плюс: справочная правовая система. – Москва, 1997. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 23.06.2026).
3. Лань: электронно-библиотечная система. - Санкт-Петербург, 2011. - URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 23.06.2026). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
4. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 23.06.2026). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяется расширенная виртуальная модель обучения, предполагающая обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях, где осуществляется теоретическая и практическая подготовка, и выполнение проектных заданий в малых группах на практических занятиях и в рамках самостоятельной работы студента с использованием сервисов для организации совместной работы с проверкой, обсуждением, доработкой и подведением итогов. Проектное обучение в рамках дисциплины предполагает моделирование полного цикла работы над проектом из профессиональной практики, в ходе которого студенты систематизируют полученные знания в области проектного менеджмента, исследуют предметную область проекта, интегрируют новый и имеющийся профессиональный опыт, приобретают навыки продуктивной деятельности в команде, отвечая за общий результат. В ходе выполнения проектного задания используется свободное профессиональное программное обеспечение, автоматизирующее процессы управления проектами.

Для взаимодействия студентов с преподавателем в ходе освоения дисциплины используются сервисы обратной связи: раздел электронной информационной образовательной среды ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, сервисы для организации совместной работы и видеоконференцсвязи.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по подкомпетенции **УК-2.ПМ** «Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом».

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

На первом лекционном занятии студенты получают информацию о содержании групповой работы на практических занятиях и СРС, о методической поддержке выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла», проводится тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата. На первом практическом занятии осуществляется формирование команд и выбор тем проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла», определение основных характеристик проекта. Далее команды под руководством преподавателя последовательно выполняют проектное задание на практических занятиях и в рамках СРС, регулярно получая обратную связь. Предусмотрены еженедельные консультации по дисциплине. По завершении обучения на последнем практическом занятии проводится защита результатов выполнения проектного задания, в ходе которого команды студентов отвечают на вопросы представителей других команд и преподавателей, оценивается качество подготовленного отчета, презентации и устного доклада.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача зачета (в сумме 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС, URL: <http://orioks.miet.ru/>.

РАЗРАБОТЧИК:

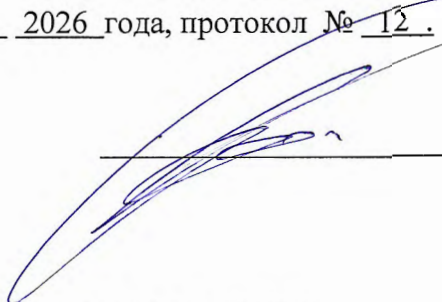
Доцент кафедры МиУП, к.э.н., доцент



/ Я.Г.Прима /

Рабочая программа дисциплины «Проектный менеджмент» по всем направлениям и направленностям (профилям) магистратуры разработана на кафедре МиУП и утверждена на заседании кафедры « 30 » июня 2026 года, протокол № 12 .

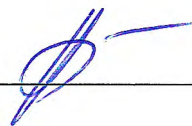
Заведующий кафедрой МиУП

 / С.П. Олейник /

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

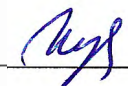
Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК

 / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

/ Директор библиотеки

 / Т.П.Филиппова /