

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович

Должность: Ректор МИЭТ

Дата подписания: 04.09.2023 11:35:55

Уникальный программный ключ:

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f7366

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ



Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

«28» мая 2022 г.

М.П.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление информатизацией предприятия»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

Компетенции	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения компетенций
<b>ОПК-1</b> Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	<b>ОПК-1.УИП</b> Способен решать профессиональные задачи экономического обоснования решений в рамках управления информатизацией предприятия	<b>Знания:</b> основных задач, принципов и подходов, используемых в управлении информатизацией бизнеса; <b>Умения:</b> рассчитывать затраты и оценивать эффективность функционирования элементов информатизации предприятия; <b>Опыт</b> выбора экономически обоснованного варианта информатизации предприятия

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине:

- знание теоретических основ менеджмента и экономики предприятия;
- способность использовать методы принятия управленческих решений.

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1	1	3	108	32	-	16	60	ЗаО

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1. Теоретические основы управления информатизацией	12	-	6	24	Опрос
					Контрольная работа № 1
2. Управление информатизацией предприятия	12	-	6	24	Опрос
					Контрольная работа № 2
3. Управление эксплуатацией и развитием информационных ресурсов предприятия	8	-	4	12	Опрос
					Контроль выполнения домашнего задания

#### 4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Введение. Предмет и задачи дисциплины. Предпосылки появления и актуальность информационного менеджмента. Этапы развития информационных технологий в бизнесе.
	2	2	Сущность информации и ее роль в процессе управления. Концепции оценки количества информации при принятии решений.
	3	2	Сущность информационного менеджмента. Задачи и функции при управлении информационными ресурсами на предприятии.
	4	2	Виды информационных систем в мировой практике. Информационный менеджмент как функция управления предприятием.
	5	2	Влияние информационных ресурсов предприятия на его конкурентоспособность. Стратегический анализ и стратегии информатизации предприятия.
	6	2	Экономическая эффективность использования информационных ресурсов предприятия.

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
2	7	2	Управление циклом внедрения информационной системы на предприятии. Цели и задачи внедрения. Этапы разработки и внедрения и их особенности.
	8	2	Применение инструментария реинжиниринга бизнес-процессов при разработке информационных систем предприятия.
	9	2	Виды инструментов: IDEF и ARIS. Применение инструментов реинжиниринга бизнес-процессов в информатизации бизнеса.
	10	2	Этапы структурного анализа предприятия посредством инструментов реинжиниринга бизнес-процессов.
	11	2	Функциональное моделирование (SADT).
	12	2	Структурный анализ потоков данных (DFD).
3	13	2	Планирование в информационной сфере предприятия. Цели, задачи, основные этапы, особенности организации планирования. Инновационная политика и стратегическое планирование в информационной сфере предприятия: фазы, этапы, методы. Планирование инвестиционных проектов по информатизации предприятия.
	14	2	Текущее планирование в информационной сфере предприятия. Бюджет информатизации, показатели экономической эффективности использования информационных ресурсов предприятия.
	15	2	Формирование организационной структуры информационной сферы предприятия: принципы, алгоритм, особенности. Виды организационных структур информационной сферы предприятия.
	16	2	Организация эксплуатации информационных систем. Подход к оценке надежности информационной системы. Управление информационной безопасностью и оценка информационных рисков.

#### 4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Наименование занятия
1	1	2	Предмет и задачи информационного менеджмента. Обоснование актуальности информатизации фирм. Теоретическая модель оценки энтропии при принятии управленческого решения и изменения ее уровня в результате поступления информации.

	2	2	Этапы развития информационных технологий.
	3	2	Виды информационных систем (MRP, MRPI, ERP, CRM, SCM и др.). Расчет совокупной стоимости владения информационной системой. Контрольная работа по модулю 1
2	4	2	Теоретические основы реинжиниринга бизнес-процессов. Систематизация исходной информации по объекту информатизации (конкретное предприятие или подразделение). Подготовительный этап моделирования бизнес-процессов: составление дерева целей и функций объекта информатизации, структуры информационных потоков, определение показателей эффективности, моделирование бизнес-процессов посредством IDEF.
	5	2	Оценка бизнес-процессов с использованием инструментов IDEF и ARIS. Подходы к оценке бизнес-процессов объекта информатизации посредством показателей эффективности и разработки предложений по информатизации.
	6	2	Использование инструментов реинжиниринга бизнес-процессов IDEF для совершенствования деятельности предприятия Процесс формирования усовершенствованной посредством информатизации модели бизнес-процессов выбранного объекта информатизации. Контрольная работа по модулю 2.
3	7	2	Планирование затрат на информатизацию предприятия. Особенности планирования затрат в ИТ - сфере предприятия.
	8	2	Варианты организационной структуры ИТ-подразделения предприятия.

#### 4.3. Лабораторные работы

*Не предусмотрены*

#### 4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	4	Знакомство с программой дисциплины, изучение материалов по дисциплине, размещенных в ОРИОКС. Подготовка к практическому занятию № 1 – работа с конспектом лекции, обращение к сайтам Интернет – ресурсов.

	8	Подготовка к практическому занятию № 2 – работа с конспектами лекции, учебными пособиями и сайтами Интернет-ресурсов (электронных образовательных курсов «Корпоративные информационные системы» (курс СФУ совместно с С-Пб политехническим университетом Петра Великого): - URL: <a href="https://openedu.ru/course/spbstu/CIS/?session=fall_2022#">https://openedu.ru/course/spbstu/CIS/?session=fall_2022#</a> и «Анализ требований к автоматизированным информационным системам» - URL: <a href="https://www.intuit.ru/studies/courses/2188/174/info">https://www.intuit.ru/studies/courses/2188/174/info</a> ). Подготовка информации для доклада.
	10	Подготовка к практическому занятию № 3 – работа с конспектами лекции, учебными пособиями. Изучение электронных ресурсов на сайте ERP Монолит: - URL: <a href="https://www.monolit.com/ru/products/monoliterp">https://www.monolit.com/ru/products/monoliterp</a> и сайте ERP «Галактика» / Описание функциональности системы: - URL: <a href="https://galaktika.ru/docs/ERP_about.pdf">https://galaktika.ru/docs/ERP_about.pdf</a> . Подготовка информации для доклада.
	2	Подготовка к контрольной работе по модулю 1.
2	8	Подготовка к практическому занятию № 4 – работа с конспектами лекций, учебными пособиями и сайтами Интернет - ресурсов. Подготовка информации для доклада. Подготовка информации по выбранному объекту информатизации для последующего моделирования бизнес-процессов.
	8	Подготовка к практическому занятию №5 - работа с конспектами лекций, учебными пособиями и сайтами Интернет- ресурсов. Подготовка информации для доклада.
	8	Подготовка к практическому занятию № 6 – работа с конспектами лекций, учебными пособиями и сайтами Интернет- ресурсов. Подготовка к контрольной работе по модулю 2.
3	6	Подготовка к практическим занятиям № 7-8 – работа с конспектами лекций, учебными пособиями и сайтами Интернет- ресурсов. Подготовка информации для докладов.
	6	Выполнение домашнего задания по расчету совокупной стоимости владения программно-аппаратным комплексом информационной системы.

#### 4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru>):

#### Модуль 1 «Теоретические основы управления информатизацией»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к контрольной работе, для выполнения домашних заданий

размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1 - 6), задание к практическим занятиям (практические занятия № 1-3), «ссылки на литературу» (список литературы).

#### **Модуль 2 «Управление информатизацией предприятия»**

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к контрольной работе, к рубежному контролю, для выполнения домашних заданий размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 7-12), «задание к практическим заданиям» (практические занятия № 4-6), «ссылки на литературу» (список литературы).

#### **Модуль 3 «Управление эксплуатацией и развитием информационных ресурсов предприятия»**

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к контрольной работе, для выполнения домашних заданий размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 13-16), «задание к практическим заданиям» (практические занятия № 7, 8), «ссылки на литературу» (список литературы).

### **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

#### **Литература**

1. Экономика информационных систем : учебное пособие для вузов / А. Л. Рыжко, Н. А. Рыжко, Н. М. Лобанова, Е. О. Кучинская. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05545-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/454005> (дата обращения: 17.09.2021).
2. Плахотникова, М. А. Информационные технологии в менеджменте: учебник и практикум для вузов / М. А. Плахотникова, Ю. В. Вертакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07333-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449850> (дата обращения: 13.09.2021).
3. Информационные системы управления производственной компанией: учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. Н. Лычкиной. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00764-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/450445> (дата обращения: 13.09.2021).
4. Рыжко, А. Л. Информационные системы управления производственной компанией: учебник для вузов / А. Л. Рыжко, А. И. Рыбников, Н. А. Рыжко. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00623-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450340> (дата обращения: 13.09.2021).

### **7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. ЭБС Юрайт: [biblio-online.ru](http://biblio-online.ru): образовательная платформа. - Москва, 2013 - . - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 05.11.2021). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ.
2. Справочная правовая система КонсультантПлюс: сайт. - Москва, 1992 -. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 17.09.2021). - Режим доступа: по подписке.

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 5.11.2021). – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. ЭБС Лань:. URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 17.09.2021). - Режим доступа: для авторизованных пользователей МИЭТ

## 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используется смешанное обучение, которое основано на интеграции технологий традиционного и электронного обучения, замещении части традиционных учебных форм занятий формами и видами взаимодействия в электронной образовательной среде.

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Обучение может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

Применяются следующие схемы обучения: ориентация лекций на значимые проблемы предметной области, лекции с использованием элементов дискуссий и обсуждения, «перевернутый класс».

Взаимодействие студентов с преподавателем осуществляется непосредственно в процессе аудиторных занятий и консультаций по расписанию, а также, в электронной образовательной среде. Так для дистанционного взаимодействия используются сервисы обратной связи: раздел ОРИОКС «Домашние задания», Moodle.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются *внутренние электронные ресурсы* в формах презентаций теоретических сведений, практических заданий в ОРИОКС (<http://orioks.miet.ru>) и *внешние электронные ресурсы* в виде:

- электронных образовательных курсов «Корпоративные информационные системы» (курс разработан авторским коллективом Сибирского федерального университета совместно с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого): - URL: [https://openedu.ru/course/spbstu/CIS/?session=fall\\_2022#](https://openedu.ru/course/spbstu/CIS/?session=fall_2022#) (дата обращения 10.07.2022) и «Анализ требований к автоматизированным информационным системам» (автор Маглинец Ю.А.): - URL: <https://www.intuit.ru/studies/courses/2188/174/info> (дата обращения 10.07.2022);

- электронных ресурсов на сайте ERP Монолит (информационная база данных): - URL: <https://www.monolit.com/ru/products/monoliterp> (дата обращения 10.07.2022) и сайте ERP «Галактика» / Описание функциональности системы: - URL: [https://galaktika.ru/docs/ERP\\_about.pdf](https://galaktika.ru/docs/ERP_about.pdf) (дата обращения 10.07.2022).



## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Windows от 7 версии; Пакет программ Microsoft Office
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Windows от 7 версии; Пакет программ Microsoft Office

## 10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по подкомпетенции **ОПК-1.УИП** «Способен решать профессиональные задачи экономического обоснования решений в рамках управления информатизацией предприятия» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС//URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## 11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### 11.1. Особенности организации процесса обучения

Студенты, изучающие дисциплину, обязаны:

- освоить темы модулей дисциплины (освоение тем подтверждается выполнением всех контрольных мероприятий);
- посещать и активно работать на лекциях и практических занятиях.

В процессе изучения курса предполагается самостоятельная работа студента при подготовке практическим занятиям, контрольным работам - необходимо тщательно изучить лекционный материал по курсу, рекомендуемую литературу и учебные пособия по дисциплине, а также материалы, опубликованные в периодической печати: Неоценимую помощь в подготовке докладов и выполнения домашнего задания по расчету совокупной стоимости владения программно-аппаратным комплексом информационной системы окажут материалы из рекомендуемых профессиональных баз данных (см. раздел 7 в данной программе).

Одной из форм обучения является консультация у преподавателя. Обращаться к помощи преподавателя следует в случае, когда студенту не ясно изложение какого-либо вопроса в учебной литературе или он не может найти необходимую литературу.

### **11.2. Система контроля и оценивания**

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется балльная накопительная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача дифференцированного зачета (в сумме до 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>

### **РАЗРАБОТЧИК:**


профессор кафедры ЭМФ, д.э.н., доц.  /Бударов А.Ю./

Рабочая программа дисциплины «Управление информатизацией предприятия» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре ЭМФ и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ \_\_\_\_\_  /Г.П. Ермошина/

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК \_\_\_\_\_  / И.М. Никулина/

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ.

/Директор библиотеки \_\_\_\_\_  /Т.П. Филиппова/