

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович

Должность: Ректор МИЭТ

Дата подписания: 01.09.2020 12:25:25

Уникальный программный ключ:

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d74858bca883b24602

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Национальный исследовательский университет

«Московский институт электронной техники»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

« 1 » 12 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Бизнес-планирование проектов»

Направление подготовки - 09.03.03 «Прикладная информатика»

Направленность (профиль) - «Системы корпоративного управления»

Очная форма

Москва 2020

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательной программы:

ПК-4 способен проводить оценку экономических затрат и рисков при создании информационных систем (ИС)

Сформулирована на основе Профессионального стандарта 06.015 Специалист по информационным системам

Обобщенная трудовая функция - Выполнение работ и управление работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

Трудовые функции: Инженерно-техническая поддержка коммерческого предложения заказчику на поставку, создание (модификацию) и ввод в эксплуатацию ИС на этапе предконтратных работ (С/02.6)

Компетенция, формируемая в дисциплине	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения компетенций/подкомпетенций
ПК-4 способен проводить оценку экономических затрат и рисков при создании информационных систем (ИС)	Оценка затрат и рисков проектных решений, экономической эффективности информационной системы	Знания: основных этапов развития инновационного проекта, структуры затрат на организацию производства, методов планирования цены на продукцию, технологий продвижения товаров или услуг. Умения: проводить анализ бизнес-предложения, определять значение финансовых потоков, определять эффективность проекта и инвестиций в проект, проводить учет интеллектуальной собственности, включать интеллектуальную собственность в хозяйственный оборот предприятия; Опыт проведения анализа проекта и управления им в случае его реализации

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы, изучается на 4 курсе в 7 семестре (очная форма обучения).

Входные требования: сформированность компетенций, определяющих готовность формулировать цель и результаты проекта, определять границы проекта с учетом ожиданий заинтересованных сторон, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, идентифицировать риски проекта, осуществлять мониторинг и контроль рисков проекта.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
4	7	3	108	16	32	-	60	ЗаО

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1. Основные функциональные блоки бизнес-планирования. Ключевые разделы бизнес – плана, требования к содержанию разделов и доказательности выводов для принятия решения о кредитовании предприятия малого бизнеса.	2	4	-	12	Контроль выполнения и защита лабораторных заданий
2. Стратегии компаний и организаций в подготовке бизнес-планов. Анализ	2	4	-	12	Контроль выполнения и защита лабораторных заданий

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
положения дел в отрасли, влияние кризиса на реализацию продукции МП.					Тестирование
3. Инновационная деятельность и ее роль в кризисной ситуации Защита интеллектуальной собственности в России Особенности бухучета НМА предприятия	4	8	-	12	Контроль выполнения и защита лабораторных заданий
					Тестирование
4. Финансовый план Нормативы для финансово-экономических расчетов Отчет о прибылях и убытках Поток реальных денег Прогнозный баланс. Риски проекта.	4	8	-	12	Контроль выполнения и защита лабораторных заданий
					Тестирование
5. Инновационная деятельность и ее роль в кризисной ситуации Защита интеллектуальной собственности в России Особенности бухучета НМА предприятия	4	8	-	12	Контроль выполнения и защита лабораторных заданий
					Тестирование

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Основные функциональные блоки бизнес-планирования. Ключевые разделы бизнес – плана, требования к содержанию разделов и доказательности выводов для принятия решения о кредитовании

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
			предприятия малого бизнеса. Факторы, влияющие на кредитные решения инвесторов.
2	2	2	Стратегии компаний и организаций в подготовке бизнес-планов. Анализ положения дел в отрасли, влияние кризиса на реализацию продукции МП.
3	3	2	Анализ типичных ошибок при составлении бизнес-планов. Методы учета рисков в период кризиса.
	4	2	Инновационная деятельность и ее роль в кризисной ситуации Защита интеллектуальной собственности в России Особенности бухучета НМА предприятия
4	5	2	План маркетинга Требования к потребительским свойствам продукции Конкуренция Рынок сбыта продукции (услуги) Каналы сбыта продукции. Ошибки определения конкурентного потенциала.
	6	2	Стратегия продвижения на рынок Цена и объем сбыта продукции (услуги) Инвестиционный план
5	7	2	Финансовый план Нормативы для финансово-экономических расчетов Отчет о прибылях и убытках Поток реальных денег Прогнозный баланс.
	8	2	Оценки финансовой состоятельности и экономической эффективности проектов. Критерии оценки бизнес - плана

4.2. Практические занятия

Не предусмотрены

4.3. Лабораторные работы

№ модуля дисциплины	№ лабораторной работы	Объем занятий (часы)	Наименование работы
1	1	4	Оформление бизнес-плана. Краткое описание или резюме проекта. Типовые ошибки в оформлении бизнес-плана. Работа в мини-группах с использованием программного тренингового продукта и кейс-ситуаций над конкретным проектом

№ модуля дисциплины	№ лабораторной работы	Объем занятий (часы)	Наименование работы
2	2	4	Разновидности рисков и учет их влияния на финансовые показатели Механизм и функции рынка новшеств. Критерии оценки инновационных проектов. Методы разработки инноваций.
3	3	4	Методика оценки конкурентоспособности предприятия. Оценка емкости рынка. Целевые клиенты. Методы определения целевых клиентов. Каналы сбыта. Расчет затрат по реализации продуктов или услуг.
	4	4	Цена и объем сбыта продукции (услуги) Инвестиционный план Интегральные оценки проектов
4	5	4	Инвестиционная программа проекта с использованием базы данных АЕ-Projekt Методика оценки конкурентоспособности предприятия. Оценка емкости рынка.
	6	4	Анализ эффективности проекта с использованием базы данных АЕ- Projekt. Целевые клиенты. Методы определения целевых клиентов.
5	7	4	Анализ специальных рисков проекта Каналы сбыта. Расчет затрат по реализации продуктов или услуг.
	8	4	Идентификация рисков проекта и планирование реагирования на них Цена и объем сбыта продукции (услуги) Инвестиционный план

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	4	Подготовка к проведению практических (семинарских) занятий
	4	SWOT анализ проекта, работа с программой.
	4	Подготовка к проведению практических (семинарских) занятий
2	6	Оценка влияния рисков
	6	Подготовка и расчёт лабораторных работ
3	6	Оценка влияния случайных факторов в бизнес-процессе
	6	Маркетинговые исследования

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
4	4	Подготовка и расчёт лабораторных работ
	4	Маркетинговые исследования с расчетом емкости рынка и факторов риска
	4	Подготовка и расчёт данных для практических (семинарских) занятий
5	6	Маркетинговые исследования с расчетом емкости рынка и факторов риска (ДЗ 1)
	6	Экономический анализ с оптимизацией параметров (ДЗ 2)

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (<http://orioks.miet.ru/>):

Общие документы:

- ✓ Методические указания студентам по освоению дисциплины
- ✓ Список литературы

Модули 1-5

- ✓ Теоретические материалы по модулю
- ✓ Методические рекомендации по выполнению лабораторных работ

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Ильин, В.В. По ту сторону проектов. Записки консультанта / В.В. Ильин. - 4-е изд., электронное. - М. : Бином. Лаборатория знаний, 2020. - 379 с. - (Проекты, программы, портфели). - URL: <https://e.lanbook.com/book/135519> (дата обращения: 01.09.2020). - ISBN 978-5-00101-766-0
2. Моисеева, Н.К. Стоимостное управление проектами: Учебное пособие для подготовки магистров по специальности "Менеджмент организации" / Н. К. Моисеева ; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ". - М. : МИЭТ, 2012. - 224 с. - ISBN 978-5-7256-0637-9.
3. Джалота, П. Управление проектами в области информационных технологий = Software Project Management in Practice / P. Jalote / П. Джалота. - М. : Лори, 2013. - 224 с. - ISBN 978-5-85582-342-4
4. Павлов А.Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и опыт применения: Учеб. изд.

/ А. Н. Павлов. - М. : Бином. Лаборатория знаний, 2012. - 304 с. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 978-5-9963-0745-6.

5. Арчибальд, Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами = Managing high-technology programs and projects / Russel D. Archibald / Р. Арчибальд ; Перевод с английского Е.В. Мамонтова; Под общ. ред. А.Д. Баженова. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : АйТи : ДМК Пресс, 2010. - 464 с. - ISBN 5-98453-002-3; ISBN 978-5-9706-0045-0.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. eLIBRARY.RU : Научная электронная библиотека: сайт. - Москва, 2000 -. - URL: <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 05.11.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

2. Единое окно доступа к информационным ресурсам : сайт / ФГАУ ГНИИ ИТТ "Информика". – Москва, 2005-2010. - URL: <http://window.edu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.02.2021)

3. Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ» : бесплатное образование : сайт / НОУ «ИНТУИТ». – Москва, 2003-2020. - URL: <http://www.intuit.ru/> (дата обращения: 01.11.2020). - Режим доступа: для авторизованных пользователей

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС(<http://orioks.miet.ru>).

В ходе реализации обучения используется смешанное обучение, а также модели обучения:

- «Расширенная виртуальная модель», которая предполагает обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях с последующим самостоятельным выполнением индивидуального задания в мини-группах и индивидуально. Работа проводится по следующей схеме: аудиторная работа (обсуждение с отработкой типового задания с последующим обсуждением) - СРС (онлайновая работа с использованием онлайн-ресурсов, в т.ч. для организации обратной связи с обсуждением, консультированием, рецензированием с последующей доработкой и подведением итогов).

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, Skype.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы**: шаблоны и примеры оформления выполненной работы, разъясняющий суть работы видеоролик, требования к выполнению и оформлению результата.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются внешние электронные ресурсы:

1. Управление IT-проектами и продуктом. Что такое управление проектами и

продуктами | Технострим – канал YouTube «Технострим Mail.Ru Group» - URL: https://www.youtube.com/watch?v=bVJSwGJolSs&ab_channel=ТехностримMail.RuGroup (Дата обращения: 19.11.2020)

2. Методы управления проектами в веб-разработке – канал YouTube «IT-Планета» - URL: https://www.youtube.com/watch?v=LFW1zvzvzpw&ab_channel=IT-Планета (Дата обращения: 19.11.2020)

3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. ПРАКТИЧЕСКИЙ КУРС. Лекция I. Часть 1-я – канал YouTube «Stanislav Furta» - URL: https://www.youtube.com/watch?v=v3EUcIgU6qo&ab_channel=StanislavFurta (Дата обращения: 19.11.2020)

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Аудитория с комплектом мультимедийного оборудования	ОС Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus, Google Chrome, Acrobat reader DC, AE-Projekt
Компьютерный класс	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ОРИОКС	ОС Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus, Google Chrome, Acrobat reader DC, AE-Projekt
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ОРИОКС	ОС Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus, Google Chrome, Acrobat reader DC, AE-Projekt

10. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по компетенции ПК-4 «Способен проводить оценку экономических затрат и рисков при создании ИС».

Фонды оценочных средств представлены отдельными документами и размещены в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://www.orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

Лабораторные работы имеют целью углубление и закрепление теоретических знаний, овладение методами экспериментальных исследований и проводятся с использованием современных компьютерных технологий. Для защиты всех лабораторных работ студент должен подготовить отчет и электронную версию отправить на электронный адрес преподавателю. Имя файла – это фамилия студента. Файл должен быть сохранен в версии Microsoft Word 2007.

При написании рефератов (ДЗ1 и ДЗ2) студенты получают навыки самостоятельного подбора, изучения и обобщения научно-технической литературы, нормативных и методических документов в области бизнес-планирования проектов.

При чтении всех лекций по курсу используются мультимедийные презентации.

С целью активации обучения лекции 4 и 5 проводятся в комбинированных формах: лекционно-практические занятия. На этих занятиях в процессе изложения материала осуществляется демонстрация учета факторов риска на финансовые потоки проектов, что несомненно вызывает интерес у студентов, большое количество вопросов и повышает мотивацию изучения дисциплины.

11.2. Система контроля и оценивания

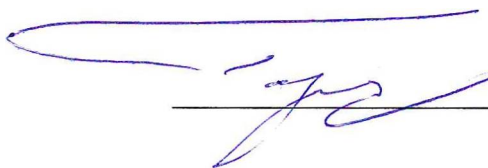
Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется балльная накопительная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре (в сумме до 80 баллов) и сдача дифференцированного зачета (до 20 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены в журнале успеваемости на ОРИОКС (<http://orioks.miet.ru/>).

Мониторинг успеваемости студентов проводится в течение семестра трижды: по итогам 1-8 учебных недель, 9 – 12 учебных недель, 13 – 18 учебных недель.

РАЗРАБОТЧИК:

Профессор Института СПИНТех,
д.т.н., профессор



/В.Л.Горбунов/

Рабочая программа дисциплины «Бизнес-планирование проектов» по направлению подготовки 09.03.03 «Прикладная информатика», направленности (профилю) «Системы корпоративного управления» разработана в институте СПИНТех и утверждена на заседании института 24 ноября 2020 года, протокол № 3

Директор института СПИНТех _____ / Л.Г. Гагарина /

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценке качества

Начальник АНОК _____ / И.М. Никулина /

Программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки _____ / Т.П. Филиппова /