

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Беспалов Владимир Александрович
Должность: Ректор МИЭТ
Дата подписания: 04.09.2023 11:35:58
Уникальный программный ключ:
ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d10c9e3892b886c2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»


УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
И.Г. Игнатова
2023 г.
М.П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

ПК-1 «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций»

Обобщенная трудовая функция: Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

Трудовая функция: Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

Компетенции	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
ПК-1.КПК Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	Знает: теоретические основы и постулаты организации производственной и финансовой деятельности предприятия. Умеет: осуществлять анализ организационных взаимодействий и разрабатывать механизмы сбалансированного планирования и контроллинга деятельности компании. Имеет опыт деятельности: в использовании методов текущего и стратегического планирования деятельности компании.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: курс базируется на знаниях методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; на владении навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; на умении оценить состав, структуру и динамику активов предприятия, экономические результаты деятельности предприятия, полученных в результате изучения в бакалавриате дисциплин «Теория менеджмента», «Методы моделирования экономики», «Маркетинг», «Управление инновациями», «Основы бизнеса», «Организация, планирование и контроллинг производства».

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1	2	4	144	16	-	48	44	Экз. (36)

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы		
1. Сущность и особенности корпоративного планирования	4	12	-	9	тестирование
					контрольная работа
2. Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)	8	26	-	20	тестирование
					контрольная работа
3. Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования	4	10	-	15	Тестирование (рубежный контроль)
					тестирование
					контрольная работа
					итоговая самостоятельная работа

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Корпорации и их роль в экономике
	2	2	Сущность и особенности корпоративного планирования компании
2	3	2	Формы организации корпорации
	4, 5	4	Основные особенности планирования и управления ИКС
	6	2	Критерии эффективности создания ИКС
3	7	2	Контроллинг в системе корпоративного планирования: сущность, особенности
	8	2	Методы контроллинга текущей корпоративной деятельности. Методы контроллинга процессов развития компании

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Общая постановка задачи на выполнение сквозного персонального задания (условия, ограничения, выбор объекта)
	2	2	Анализ результатов финансовой диагностики выбранной компании
	3	2	Оценка уровня сбалансированности ключевых финансово-экономических показателей.
	4	2	Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Обер-Крие.
	5-6	4	Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Грачева.
2	7-8	4	Практическое задание 7-8. Выбор сценария развития ситуации по интеграции корпоративных структур (разбор ситуаций)
	9	2	Практическое задание 9. Корпоративное планирование с учетом хозяйственного риска
	10 - 11	4	Практическое задание 10-11. Проведение ФСА
	12-15	8	Практические задания 12-15. Выбор формы организации ИКС
	16-19	8	Практические задания 16-19. Обоснование выбора предприятий для организации ИКС. Проведение финансово-экономического анализа его деятельности

3	20-22	6	Создание службы контроллинга в ИКС
	23	2	Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (качественная оценка)
	24	2	Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (количественная оценка)

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
М 1	4	Изучение функциональной модели управляющей компании
	5	Формирование исходного планового задания по ключевым показателям (выручка, прибыль) для выбранного объекта
М 2	5	Определение уровня сбалансированности плановых показателей для выбранного объекта – предприятия на официальном сайте
	5	Формирование из официального сайта предприятия исходных данных для анализа изменения баланса и финансового потока и оценки уровня сбалансированности финансовых ресурсов
	5	Формирование условных корпораций из бизнес-единиц на основе официальных данных с сайта различных компаний для последующего анализа на практических занятиях
	5	Формирование исходных данных для формирования Программы развития
М 3	5	Изучение методов текущего контроллинга для практических занятий модуля М3
	5	Изучение основных методов стратегического контроллинга для практических занятий модуля М3
	5	Формирование исходных данных для определения доверительного диапазона плановых показателей

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>):

Модуль 1 «Сущность и особенности корпоративного планирования»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к лабораторным занятиям, к контрольной работе, для выполнения итоговой самостоятельной работы размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-2), задание к практическим занятиям (практические занятия № 1-11), «ссылки на литературу» (список литературы).

Модуль 2 «Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теории в рамках подготовки к практическим занятиям, к лабораторным занятиям, к контрольной работе, к рубежному контролю, для выполнения итоговой самостоятельной работы размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 3-6), «задание к практическим занятиям» (практические занятия № 12-19), «ссылки на литературу» (список литературы).

Модуль 3 «Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования»

✓ Учебно-методические материалы для изучения теорий в рамках подготовки к практическим занятиям, к лабораторным занятиям, к контрольной работе, для выполнения итоговой самостоятельной работы размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 7-8), «задание к практическим занятиям» (практические занятия № 20-24), «ссылки на литературу» (список литературы).

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса [Текст]: Учебник для магистратуры по направлению «Менеджмент» / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
3. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: монография/Анискин Ю.П. и др.; под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с.- Имеется электронная версия издания.
4. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность [Текст]: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.

Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. - Москва, 2001 -. - URL: https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800 (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. - М. : Финпресс, 2000 - . URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба : справочно-правовая система: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 21.09.2020)
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: сайт. – Москва, 2020 - . - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения 21.09.2020)
3. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека: сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).
5. Универсарיום: межвузовская площадка электронного образования: сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: <https://universarium.org> (дата обращения: 21.09.2019).

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используется **смешанное обучение** (основано на интеграции технологий традиционного и электронного обучения, замещении части традиционных учебных форм занятий формами и видами взаимодействия в электронной образовательной среде).

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяются следующие модели обучения: модель *Перевернутый класс для организации самостоятельной преаудиторной и послеаудиторной работы студентов* (это модель обучения, при которой преподаватель предоставляет студентам материал для самостоятельного изучения, который студенты должны изучить в удобное для них время и в удобном месте в онлайн-среде, а на очном занятии проходит практическое закрепление материала), модель *Самостоятельная расчетно-аналитическая работа студентов с использованием электронных ресурсов и сервисов* (это модель смешанного обучения, предполагающая индивидуальное выполнение студентами заданий преподавателя, размещенных в электронной среде и предполагающих использование различных электронных инструментов и сервисов для их выполнения).

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

- 1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
- 2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в формах:

- 1) онлайн курс ВШЭ «Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/>
- 2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes>
- 3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info>

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Windows, Microsoft Office, браузер
Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Windows от 7 версии; Пакет программ Microsoft Office

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ по подкомпетенции ПК-1.КПнК «Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

Дисциплина «Корпоративное планирование и контроллинг» состоит из трех взаимосвязанных модулей.

В модуле 1 изучается сущность и особенности корпоративного планирования.

В модуле 2 на основе знаний из модуля 1 изучаются особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС).

В модуле 3 рассматриваются методы контроллинга в системе корпоративного планирования.

К лекционным занятиям студент должен самостоятельно готовиться путем ознакомления с рекомендуемой литературой и конспектами прослушанных лекций. Это позволит студентам быть готовыми к дискуссиям в процессе лекции, к ответам на вопросы лектора, к выяснению непонятных положений, что активизирует изучение темы лекции.

Основной целью практических занятий является развитие способностей анализа и навыков решения конкретных задач по организации планирования и контроллингу производства.

1. Для выполнения заданий студенты должны ознакомиться с теоретическими основами по изучаемой теме и исходной информацией (задачей или ситуацией для анализа), а так же использовать результаты самостоятельной работы по изучаемому курсу.

2. Каждый студент выполняет задание самостоятельно (решение задачи, выполнение индивидуальной части задания), а также участвует в коллективном решении или обсуждении в составе подгруппы.

3. При выполнении заданий студенты должны использовать информационные технологии, базы данных, программные продукты.

4. По завершению практической работы студенты оформляют отчет: результаты выполнения индивидуального задания представляет каждый студент, результаты работы подгруппы оформляются в виде общего отчета.

5. На защите выполненных работ студенты должны в полном объеме раскрыть содержание полученных результатов (индивидуальных и коллективных) и проявить знания теоретических основ по изучаемой теме.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре в сумме до 60 баллов и сдача экзамена до 40 баллов (всего в сумме до 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены на ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>.

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент _____ /Алаторцева О.А./



Рабочая программа дисциплины «Корпоративное планирование и контроллинг» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ, доц., к.э.н., доцент _____  /Ермошина Г.П./

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК _____  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки _____  / Т.П.Филиппова /