

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Должность: Ректор МИЭТ

Дата подписания: 04.09.2023 11:28:27

Уникальный программный ключ:

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d76c818bea882b8d602

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

«06» сентября 2020 г.

М.П.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Консалтинг в управлении проектами»

Направление подготовки - 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Управление проектами»

Форма подготовки - заочная

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

**Подкомпетенция ПК-2.КвУП «Способен применять результаты бизнес-анализа для нахождения путей развития проекта» сформулирована на основе профессионального стандарта 08.037 «Бизнес-аналитик».**

**Обобщенная трудовая функция** Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации.

**Трудовая функция** F/01.7 Определение направлений развития организации.

| Подкомпетенции формируемые в дисциплине  | Задачи профессиональной деятельности  | Индикаторы достижения подкомпетенций   |
|--|---|--|
| <b>ПК-2.КвУП</b><br>Способен применять результаты бизнес-анализа для нахождения путей развития проекта | - применение современных практик управления в руководстве проектной деятельностью | <b>Знания:</b> содержания основных направлений развития проектной деятельности.<br><b>Умения:</b> выявлять проблемные области и/или определять цели развития в проекте и проектной деятельности организации в процессе внешнего или внутреннего консультирования.<br><b>Опыт</b> определения путей развития проекта или проектной деятельности организации на основании результатов бизнес-анализа и с учетом возможностей применения существующих практик управления в сфере деятельности объекта исследования. |

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы, формируемую участниками образовательных отношений.

Входные требования к дисциплине - компетенции в области управления проектами на всех этапах жизненного цикла; знания, умения и опыт использования методов исследований в менеджменте, компетенции в области проведения исследований систем управления, разработки программ организационного развития и изменений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

| Курс | Семестр | Общая трудоёмкость (ЗЕТ) | Общая трудоёмкость (часы) | Контактная работа (часы) | Самостоятельная работа (часы) | Промежуточная аттестация |
|------|---------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1    | 2       | 3                        | 108                       | 8                        | 100                           | ЗаО                      |

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| № и наименование модуля                            | Контактная работа | Самостоятельная работа | Формы текущего контроля   |
|--|-------------------|------------------------|---|
| 1. Введение в консалтинг                           | 2                 | 20                     | Контроль выполнения и защита индивидуального задания по модулю 1.           |
| 2. Технология консультирования                     | 2                 | 40                     | Контроль выполнения и защита индивидуального задания по модулю 2.           |
| 3. Консалтинг и проектная деятельность организаций | 4                 | 40                     | Контроль выполнения и защита итогового индивидуального задания по модулю 3. |

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

| № модуля дисциплины | Объем работы (часы) | Краткое содержание  |
|---------------------|---------------------|---|
| 1                   | 2                   | Тема 1. Классификация и содержание основных направлений консультационных услуг.<br>Понятие консалтинга. Задачи консалтинга. Специфические черты консультационных услуг. Основные направления консалтинга. |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | 2 | <b>Тема 2. Рынок консультационных услуг.</b><br>История развития и современное состояние мирового рынка консультационных услуг. Рынок консалтинга в России.  |
| 2 | 2 | <b>Тема 3. Клиент и консультант.</b><br>Классификация клиентов. Выбор консалтинговой компании (консультанта). Роли консультанта. Знания и навыки консультанта. Профессиональная этика.   |
|   | 2 | <b>Тема 4. Взаимодействие клиента и консультанта.</b><br>Виды взаимодействий клиента и консультанта. Этапы консалтингового процесса. Оценка и анализ консалтингового проекта. Документальное оформление сотрудничества клиента и консультанта. |
|   | 2 | <b>Тема 5. Организация консалтингового бизнеса.</b><br>Инфраструктура регулирования и саморегулирования консультационных услуг. Маркетинг консультационных услуг. Управление кадрами в консалтинговых организациях.                            |
| 3 | 2 | <b>Тема 6. Компетентность организаций в управлении проектами.</b><br>Проектно-ориентированная система управления. Стандарты организационной зрелости организаций (OPM3, IPMA-DELTA). Аудит проектов и аутсорсинг в проектном управлении.       |
|   | 2 | <b>Тема 7. Построение корпоративной системы управления проектами.</b><br>Корпоративная система управления проектами. Методология управления проектами. Проектный офис. Разработка методологических документов.                                 |
|   | 2 | <b>Тема 8. Обучающий консалтинг в сфере управления проектами.</b><br>Направления обучения в управлении проектами. Профессиональное развитие в сфере управления проектами. Коучинг при построении проектных команд.                             |

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

| № модуля дисциплины | Объем работы (часы) | Наименование задания  |
|---------------------|---------------------|---|
| 1                   | 7                   | Индивидуальное задание по модулю 1. Выбор и обоснование выбора объекта консультирования.  |
|                     | 7                   | Индивидуальное задание по модулю 1. Анализ предложения на рынке консультационных услуг по выбранному направлению.                                 |
| 2                   | 15                  | Индивидуальное задание по модулю 2. Выбор консалтинговой компании (консультанта).   |
|                     | 15                  | Индивидуальное задание по модулю 2. Документальное оформление сотрудничества клиента и консультанта. Разработка коммерческого предложения.        |
| 3                   | 30                  | Индивидуальное задание по модулю 3. Компетентность организаций в управлении проектами. Разработка положения о проектной деятельности организации. |

### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

| № модуля дисциплины | Объем работы (часы) | Вид СРС   |
|---------------------|---------------------|---|
| 1                   | 2                   | Подготовка отчета и презентации по итогам выполнения индивидуального задания по модулю 1. |
| 2                   | 4                   | Подготовка отчета и презентации по итогам выполнения индивидуального задания по модулю 2. |
| 3                   | 2                   | Подготовка отчета и презентации по итогам выполнения индивидуального задания по модулю 3. |
|                     | 2                   | Подготовка к зачету.  |

### 4.4. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

*Не предусмотрены*

## 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>):

### Модули 1 -3

- ✓ Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания студентам по выполнению индивидуальных заданий по модулям дисциплины «Консалтинг в управлении проектами».
- ✓ Вопросы к зачету.

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Литература

1. Маринко Г.И. Управленческий консалтинг: Учеб. пособие / Г. И. Маринко; МГУ им. М.В. Ломоносова, Факультет государственного управления. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 381 с. (Учебники факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова). - ISBN 978-5-16-002082-2.
2. Управление проектами: Учебник и практикум для вузов / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М.Роговой. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 383 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/431784> (дата обращения: 25.05.2020). - ISBN 978-5-534-00436-6. - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

## Периодические издания

1. УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ: Научно-практический журнал. – М.: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - СПб.: РАНХ и ГС, 1995 - . - URL: <https://www.acjournal.ru/jour> (дата обращения: 25.05.2020).
2. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: Научный журнал. - М.: ИНФРА-М, 2012 - . - URL: <https://znanium.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ/ Издательский дом "Гребенников". - М.: Гребенников, 2005 – URL: <https://grebennikon.ru/journal-20.html#volume2020-3> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
4. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: Информационно-аналитический журнал. - М.: Искусство управления проектами, 2004.

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. - URL: <https://www.rst.gov.ru/portal/gost/home/standarts> (дата обращения: 25.05.2020).
2. КонсультантПлюс: справочная правовая система. – Москва, 1997. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 25.05.2020).
3. IDIP: Международная база данных инвестиционных проектов / Общероссийская общественная организация «Инвестиционная Россия». - URL: <https://idip.info/> (дата обращения: 25.05.2020).
4. Cfin.ru. Проект компании Альт-Инвест. Теория и практика консалтинговой деятельности. - URL: <http://www.cfin.ru/consulting/> (дата обращения: 25.05.2020).
5. Лань: электронно-библиотечная система. - Санкт-Петербург, 2011. - URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
6. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 25.05.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

## 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел электронной информационной образовательной среды ОРИОКС «Домашние

задания», электронная почта, сервисы для организации совместной работы и видеоконференцсвязи.

В процессе обучения используется **внутренний электронный ресурс** в форме размещенных в ОРИОКС материалов для электронного обучения.

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение: Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome), Acrobat reader DC.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по подкомпетенции **ПК-2.КвУП «Способен применять результаты бизнес-анализа для нахождения путей развития проекта».**

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Студент самостоятельно осваивает дисциплину в соответствии с графиком обучения, используя внутренние электронные ресурсы в форме размещенных в среде ОРИОКС материалов для электронного обучения.

В процессе освоения дисциплины предусмотрены консультации по изучению теоретического материала и выполнению практических заданий с использованием электронной почты и раздела ОРИОКС «Домашние задания», защиты итоговых индивидуальных заданий по модулям дисциплины с использованием сервисов видеоконференцсвязи в рамках отведенных часов на контактную работу. Предусмотрены также еженедельные консультации по дисциплине с использованием сервисов видеоконференцсвязи.

### **11.2. Система контроля и оценивания**

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача зачета с оценкой (в сумме 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/> .

При выставлении итоговой оценки используется шкала, приведенная в таблице:

| Сумма баллов | Оценка |
|--------------|--------|
| Менее 50     | 2      |
| 50 – 69      | 3      |
| 70 – 85      | 4      |
| 86 – 100     | 5      |

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры МиУП, к.э.н., доцент



/ Я.Г.Прима /



Рабочая программа дисциплины «Консалтинг в управлении проектами» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Управление проектами» разработана на кафедре «Маркетинг и управление проектами» и утверждена на заседании кафедры «2» октября 2020 года, протокол № 2.

Заведующий кафедрой МиУП \_\_\_\_\_ /С.П.Олейник/

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК \_\_\_\_\_ /И.М.Никулина/

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки \_\_\_\_\_ /Т.П.Филишова/