

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Должность: Ректор МИЭТ Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

Дата подписания: 04.09.2023 11:28:27

«Национальный исследовательский университет

Уникальный программный ключ:

«Московский институт электронной техники»

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d76c8f8bea882b8d602

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

«06» октября 2020 г.

М.П.\*



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Стоимостное управление проектами»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Управление проектами»

Форма подготовки - заочная

Москва 2020

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

**Компетенция ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта»** сформулирована на основе государственных стандартов:

- ГОСТ Р 52807-2007 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов»;

- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту».

Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
ПК-1.СУП Способен управлять стоимостью проекта	- определение стоимости операций, рационализация затрат и формирование бюджета проекта.	<b>Знания:</b> основ и принципов управления стоимостью проектов. <b>Умения:</b> рассчитывать стоимость операций и бюджет проекта. <b>Опыт деятельности:</b> в применении метода освоенного объема.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине – знание экономической, управленческой и организационной теорий; знание основ управления проектами; умение разрабатывать управленческие решения и оценивать их последствия, умение калькулировать затраты и рассчитывать цену товара.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
1	2	4	144	10	100	Экз (34), КР

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
1. Формирование стоимости и цены проекта	2	20	Проверка ответов по Опросу 1
			Проверка выполнения практических заданий по темам модуля 1
2. Основы функционально-стоимостного подхода и его использования в управлении проектами	2	20	Проверка ответов по Опросу 2
			Проверка выполнения практических заданий по темам модуля 2
3. Методы поиска и стоимостной оценки проектных решений	2	30	Проверка ответов по Опросу 3
			Проверка выполнения практических заданий по темам модуля 3
4. Функционально-стоимостное моделирование в управлении проектами	4	30	Тестирование (рубежный контроль)
			Проверка выполнения практических заданий по темам модуля 4
			Защита курсовой работы

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	2	Роль творческих решений и их стоимостной оценки в условиях обострения конкуренции. Парадоксы бизнеса и источники противоречий. Природа формирования цен и факторы, определяющие стоимостные характеристики объектов.
	2	Виды проектов и источники затрат (цена проекта). Методы определения цены проектов и проектируемых объектов. Укрупненные методы определения цен в условиях ограничения информации.
2	2	Особенности организации стоимостного управления объектами (зарубежный опыт). Организация аналитических работ на предприятиях Западной Европы. Особенности японского подхода к использованию стоимостного анализа.
	2	Функциональные основы стоимостного моделирования. Основные понятия и принципы функционально-стоимостного моделирования. Разновидности и сферы применения. Классификация функций объектов.
3	2	Методы и модели, используемые в процессе управления стоимостью объектов. Оценка уровня функционально-структурной организации и ее влияние на экономические характеристики объектов.
	2	Методы формирования творческих решений. Особенности метода несистематизированного поиска новых решений. Систематизированные методы и алгоритмы решения творческих задач.
4	2	Инструменты функционально-стоимостной оценки проектов. Методы стоимостной оценки вариантов исполнения функций. Выбор рационального варианта проекта на основе функционально-стоимостного моделирования.
	2	Функционально-стоимостное управление бизнес-проектами. Организация управления стоимостью проектов. SADT-моделирование в системе стоимостного управления проектами.

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование задания
1	4	Формирование рабочих групп на основе оценки компетенций.
	4	Методы стоимостной оценки проектов.

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование задания
2	4	Виды проектов и функций (объектов и процесса проектирования).
	4	Построение и анализ функциональных и структурных моделей объектов (проектов).
3	4	Организация использования методов поиска новых решений по проектируемым объектам (ДИ).
	4	Методы функционально-стоимостной оценки решений проекта.
4	4	Управление стоимостью проекта.
	4	Презентация проекта (обоснования стоимости).

#### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
1	3	Ознакомление с проектами в различных сферах.
	1	Подготовка ответов по Опросу 1
	4	Выбор темы курсовой работы, постановка задачи.
2	1	Подготовка ответов по Опросу 2
	3	Подбор разновидностей решений по функциям объекта.
	2	Сбор информации для оценки решений по функциям.
	2	Обобщение информации для определения ценовых ограничений.
3	8	Проведение стоимостной оценки по курсовой работе.
	4	Подготовка докладов по методам поиска идей - работа с профессиональными базами данных
	1	Подготовка ответов по Опросу 3
	5	Разработка бюджета расходов в рамках курсовой работы.
4	6	Управление стоимостью в рамках курсовой работы.
	6	Изучение внешнего онлайн курса по выбору на портале ИНТУИТ в соответствии с методическими рекомендациями.
	2	Подготовка к рубежному контролю и его прохождение.
	2	Подготовка презентации курсовой работы. Подготовка к защите курсовой работы.
	2	Подготовка к экзамену.

#### 4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

1. Управление стоимостью инновационного проекта в сфере обеспечения безопасности инфраструктуры города на основе корпоративного бизнес-инкубатора.
2. Управление проектом по реорганизации отдела маркетинга на предприятии.
3. Управление стоимостью продвижения программного продукта на европейский рынок.
4. Управление стоимостью стартапа по созданию инновационного продукта.
5. Управление стоимостью проекта по созданию новой услуги в компании.
6. Разработка и выведение на рынок нового проекта – рекламного центра.
7. Управление стоимостью создания и реализации рекламной компании.
8. Управление стоимостью инновационного проекта.
9. Управление стоимостью проекта по совершенствованию системы приёма заказов через сайт типографии.

#### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>):

##### **Модуль 1 «Формирование стоимости и цены проекта»**

- ✓ Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.
- ✓ Методические рекомендации по работе с профессиональными базами данных, информационными справочными системами.

##### **Модуль 2 «Основы функционально-стоимостного подхода и его использования в управлении проектами»**

- ✓ Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.

##### **Модуль 3 «Методы поиска и стоимостной оценки проектных решений».**

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям и рубежному контролю.

##### **Модуль 4 «Функционально-стоимостное моделирование в управлении проектами»**

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Стоимостное управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.
- ✓ Методические рекомендации по работе с внешним онлайн курсом (по выбору) на портале ИНТУИТ.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Литература**

1. Моисеева Н.К. Стоимостное управление проектами: учебное пособие для подготовки магистров по специальности "Менеджмент организации" / Н.К. Моисеева; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ". - М.: МИЭТ, 2012. - 224 с. - ISBN 978-5-7256-0637-9.
2. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики: учеб. пособие / Н.К. Моисеева; Под ред. В.И. Сергеева. - М.: Инфра-М, 2008. - 528 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003146-0.
3. Ковалев А.П. Основы стоимостного анализа: учебное пособие / А.П. Ковалев, В.В. Рыжова. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 208 с. - ISBN 978-5-279-03170-2.
4. Моисеева Н.К. Ценообразование на внутренних и внешних рынках: учебное пособие для магистров экономики / Н.К. Моисеева; М-во образования и науки РФ, МГИЭТ(ТУ). - М.: МИЭТ, 2011. - 132 с. - ISBN 978-5-7256-0619-5.

### **Периодические издания**

5. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ / Издательский дом "Гребенников". - Москва: Гребенников, 2005 - . - URL: <http://grebennikon.ru/journal-20.html> (дата обращения: 25.09.2020). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный.

## **7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. ЛАНИТ: [управление проектами в России]: сайт. – Москва, 1989-2020. - URL: <https://www.lanit.ru> (дата обращения: 25.09.2020).
2. Юрайт: образовательная платформа. - Москва, 2013 - . - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 25.09.2020). - Режим доступа: для авторизированных пользователей МИЭТ.
3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 15.09.2020).

## **8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, Discord.

В процессе обучения для самостоятельной работы используются внутренние электронные ресурсы в формах тестирования в ОРИОКС и методических материалов по теории и практическим занятиям.

Для самостоятельной работы используются внешние электронные ресурсы в форме внешних онлайн-курсов (по выбору):

- <https://www.intuit.ru/studies/courses/3512/754/info> (дата обращения: 15.09.2020).
- <https://www.intuit.ru/studies/courses/2316/616/info> (дата обращения: 15.09.2020).
- <https://www.intuit.ru/studies/courses/3558/800/info> (дата обращения: 15.09.2020).

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение: Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome), Acrobat reader DC.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по компетенции/подкомпетенции ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта», ПК-1.СУП «Способен управлять стоимостью проекта».

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, выполняйте все учебные мероприятия.

В процессе изучения курса преподавателем проводятся консультационные занятия, обсуждение результатов выполнения контрольных мероприятий. На консультациях студентам даются пояснения по трудноусваиваемым разделам дисциплины. При проведении консультирования используются современные технологии дистанционного взаимодействия (Discord, электронная почта, Skype).

Выполнение курсовой работы имеет ряд этапов и требования по оформлению и подготовке к защите, с которыми надо ознакомиться до начала работ в ОРИОКС в файле «МУС по выполнению курсовой работы по дисциплине СУП».

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

## 11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по дисциплине. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

Оценка по курсовой работе складывается из проверки ее содержания и оформления согласно требованиям к выполнению курсовой работы и результатов защиты. Структура и график контрольных мероприятий по курсовой работе также доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>. Шкала оценки та же, что и по дисциплине.

При выставлении итоговой оценки используется шкала, приведенная в таблице:

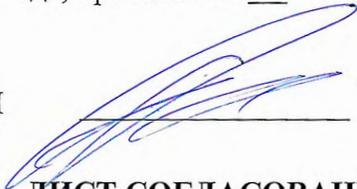
Сумма баллов	Оценка
Менее 50	2
50 – 69	3
70 – 85	4
86 – 100	5

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры МиУП, к.э.н.  /О.В. Седова/

Рабочая программа дисциплины «Стоимостное управление проектами» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Управление проектами» разработана на кафедре «Маркетинг и управление проектами» и утверждена на заседании кафедры « 2 » октября 2020 года, протокол № 2.

Заведующий кафедрой МиУП

 /С.П. Олейник/

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /