

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Беспалов Владимир Александрович Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Должность: Ректор МИЭТ Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

Дата подписания: 04.09.2023 11:21:25

«Национальный исследовательский университет

Уникальный программный ключ:

«Московский институт электронной техники»

ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d76c8f8bde882b8d602

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

«06 октября» 2020 г.

М.П.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами в бизнесе»

Направление подготовки - 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Управление проектами»

Москва 2020

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательной программы:

Компетенции	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения компетенций
<b>УК-2.</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		<p><b>Знания:</b> этапов жизненного цикла проекта, методов разработки и управления проектами.</p> <p><b>Умения:</b> разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах жизненного цикла.</p> <p><b>Опыт деятельности:</b> в использовании методик разработки и управления проектом на всех этапах жизненного цикла, методов оценки потребности в ресурсах и оценки эффективности проекта.</p>

Компетенция ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта» сформулирована на основе ГОСТ Р 52807-2007 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов», ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»

Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-1.УПвБ</b> Способен управлять предметными группами и процессами проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка проекта, соответствующего стратегии организации и направленного на реализацию возможностей и создание преимуществ;</li> <li>- разработка проекта на основе системного единения процессов проектного менеджмента;</li> <li>- управление функциональными областями проекта.</li> </ul>	<p><b>Знания:</b> состава функциональных областей и процессов управления проектом.</p> <p><b>Умения:</b> применять основные методы структуризации проекта, календарного и ресурсного планирования, управления риском проекта.</p> <p><b>Опыт деятельности:</b> в построении структурной декомпозиции работ проекта; расчета сетевых моделей, выявления рисков проекта.</p>

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: знание подходов к организации проектной деятельности для решения профессиональных задач, умение формулировать цель и результаты проекта, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, компетенции в области управления различными функциональными областями проекта.

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа				Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)	Практическая подготовка (часы)		
1	1	4	144	16	-	20	12	60	Экз (36)

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа				Самостоятельная работа (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)	Практическая подготовка (часы)		
1. Управление проектами в бизнесе	16	-	20	12	60	Контроль выполнения практико-ориентированных заданий (по этапам проекта)
						Защита результатов проекта (в форме презентаций)

#### 4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	<b>Проекты и управление проектами.</b> Вступительная часть. Проекты: определения, признаки, классификация проектов, окружение проекта, участники проекта, цели проекта, структура и структурные модели проекта, проектный цикл. Управление проектами: определение, история, цикл УП, функции и объекты управления, связь с другими дисциплинами.
	2	2	<b>Прединвестиционная фаза проекта.</b> Разработка и управление предметной областью проекта. Проектный анализ: сущность и виды проектного анализа. Планирование проекта: цели, назначение и виды планов, управление временем, сетевые модели, расчет сетевых моделей типа «вершины - работы», календарные планы.
	3	2	<b>Оценка эффективности инвестиционных проектов. Программные средства управления проектами.</b> Оценка эффективности инвестиционных проектов: эффективность проектов, показатели эффективности проектов. Техничко-экономическое обоснование инвестиций: определение, порядок разработки и состав. Бизнес-план: назначение и структура бизнес-плана. Программные средства УП: общий обзор специализированного программного обеспечения.
	4	2	<b>Управление риском.</b> Задачи управления риском. Математические модели оценки частных рисков. Статистические модели. Оценка чувствительности. Анализ сценариев. Методы противодействия частным рискам. Комплексные методы управления риском в проектах.
	5	2	<b>Материально-техническая подготовка проекта и организация поставок.</b> Управление поставками. Организация, участники и проведение торгов: проведение торгов, договоры и контракты. Функции участников торгов.
	6	2	<b>Управление затратами.</b> Задачи управления затратами. Способы оценки затрат. Кривые освоения. Финансирование проекта. <b>Управление персоналом.</b> Задачи управления персоналом. Специфика управления персоналом в проектах.
	7	2	<b>Управление качеством в проекте.</b> Качество и стандарты качества. Задачи управления качеством в проектах. <b>Управление коммуникациями.</b> Задачи (цикл) управления коммуникациями.
	8	2	<b>Управление реализацией проекта.</b> Контроль и регулирование хода работ: цель и виды контроля, контроль календарных планов, оперативное управление ходом выполнения проекта. Управление изменениями. Завершение проекта.

## 4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Наименование занятия
1	1-2	4	Разработка предметной области проектов. Определение цели проекта и его основных характеристик. Анализ альтернативных вариантов реализации проекта.
	3	2	Определение состава документов, сопровождающих процессы управления проектом на всех стадиях жизненного цикла.
	4-5	4	Сетевое планирование.
	6	2	Моделирование ситуаций, связанных с изменениями, сопровождающими процессы управления проектом на всех стадиях жизненного цикла.
	7-9	6	Практическая подготовка при расчете показателей коммерческой эффективности проектов (в том числе с использованием Microsoft Excel).
	10-12	6	Практическая подготовка с применением программных средств управления проектами: Microsoft Project.
	13-14	4	Оценка рисков проекта с использованием рейтинговых и статистических моделей. Оценка рисков проекта при выборе альтернатив
	15-16	4	Анализ чувствительности. Анализ сценариев. Оценка рисков проекта с использованием дерева решений.

## 4.3. Лабораторные работы

*Не предусмотрены*

## 4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	12	Изучение материалов лекций, учебной литературы и ресурсов Интернет по темам 1-3. Выбор проекта, определение его целей, структуры результатов и границ. Краткое описание содержания проекта. Подготовка краткой презентации (3-4 слайда).
	20	Изучение материалов лекций, учебной литературы и ресурсов Интернет по темам 4-6. Структуризация проекта (СДР), календарное планирование проекта. Подготовка презентации (5-7 слайдов).
	28	Изучение материалов лекций, учебной литературы и ресурсов Интернет по темам 7-8. Оценка эффективности и риска проекта. Подготовка презентации (7-10 слайдов).

#### 4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

*Не предусмотрены*

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>):

- ✓ Методические рекомендации студентам по освоению дисциплины.
- ✓ Учебные курсы ИНТУИТ:
  - Управление проектами в соответствии со стандартом PMI PMBOK (Автор: Арсен Чичикин | Национальный исследовательский университет "Высшая Школа Экономики") <http://www.intuit.ru/studies/courses/3511/753/info> (дата обращения: 25.05.2020).
  - Основы управления проектами (Автор: Василий Пресняков) <http://www.intuit.ru/studies/courses/2194/272/info> (дата обращения: 25.05.2020).
- ✓ Иллюстрированный самоучитель по Microsoft Project <http://computers.plib.ru/office/Project/> (дата обращения: 25.05.2020).
- ✓ Методические указания студентам по выполнению практических заданий.
- ✓ Вопросы к экзамену.

### 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

#### Литература

1. Практикум по управлению проектами: Учеб.-метод. пособие / Н.А. Андрианова [и др.]; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; под ред. Н.К. Моисеевой, рец. Л.И. Лукичева. - М.: МИЭТ, 2016. - 168 с.
2. Хелдман К. (Heldman K.). Профессиональное управление проектом = PMP: Project Management Professional / Kim Heldman / К. Хелдман; Пер. с англ. А.В. Шаврина. - 5-е изд. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2012. - 728 с. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 978-5-9963-0414-1.
3. Шаблоны документов для управления проектами / А.С. Кутузов, А.Н. Павлов, А.В. Шаврин, А.Н. Бондаренко. - 5-е изд. - М: Бином. Лаборатория знаний, 2017. - 166 с. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 978-5-00101-522-2. - URL: <https://e.lanbook.com/book/94158> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

#### Периодические издания

1. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: Научный журнал. - М.: ИНФРА-М, 2012 - URL: <https://znaniyum.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ / Издательский дом "Гребенников". - М.: Гребенников, 2005 - URL: <https://grebennikon.ru/journal->

- [20.html#volume2020-3](#) (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: Информационно-аналитический журнал. - М.: Искусство управления проектами, 2004 - URL: <https://pmmagazine.ru/> (дата обращения: 25.05.2020).

## **7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. - URL: <https://www.rst.gov.ru/portal/gost/home/standarts> (дата обращения: 25.05.2020).
2. КонсультантПлюс: справочная правовая система. – Москва, 1997. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 25.05.2020).
3. IDIP: Международная база данных инвестиционных проектов Общероссийской общественной организации «Инвестиционная Россия». - URL: <https://idip.info/> (дата обращения: 25.05.2020).
4. Юрайт: образовательная платформа. - Москва, 2013 - . - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авторизированных пользователей МИЭТ.
5. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 25.05.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

## **8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В ходе реализации обучения используется смешанное обучение.

Обучение может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяется расширенная виртуальная модель обучения, предполагающая обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях, где осуществляется теоретическая и практическая подготовка, и выполнение проектных заданий в малых группах на практических занятиях и в рамках самостоятельной работы студента с использованием сервисов для организации совместной работы с проверкой, обсуждением, доработкой и подведением итогов.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел электронной информационной образовательной среды ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, сервисы для организации совместной работы и видеоконференцсвязи.

## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

## 10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

1. ФОС по компетенции **УК-2 «Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла».**
2. ФОС по подкомпетенции **ПК-1.УПвБ «Способен управлять предметными группами и процессами проекта».**

Фонды оценочных средств представлены отдельными документами и размещены в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## 11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### 11.1. Особенности организации процесса обучения

На лекционном занятии студенты получают информацию о содержании индивидуальной и групповой работы на практическом занятии и текущей СРС.

На 4-5 неделях проводится утверждение / уточнение выбранных тем проектов для самостоятельной проектной работы.



На 11-12 неделях проводится промежуточное публичное представление результатов выполнения самостоятельной проектной работы в части структуризации и начального календарного планирования проекта с использованием Microsoft Project.

На 15-16 неделях проводится финальное публичное представление результатов выполнения самостоятельной проектной работы в части устранения полученных замечаний, укрупненной оценки эффективности и риска проекта.

### **11.2. Система контроля и оценивания**

Промежуточный контроль и мониторинг успеваемости осуществляется один раз в две недели по завершении каждого практического занятия в виде получения зачета за него. Для получения зачета студент должен продемонстрировать правильное решение индивидуализированной задачи.

Изучение курса завершается сдачей экзамена. По результатам работы студента в течение семестра возможна постановка дополнительных вопросов или практических заданий по незачтенным темам.

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре (в сумме 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС, URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При выставлении итоговой оценки используется шкала, приведенная в таблице:

Сумма баллов	Оценка
Менее 50	2
50 – 69	3
70 – 85	4
86 – 100	5

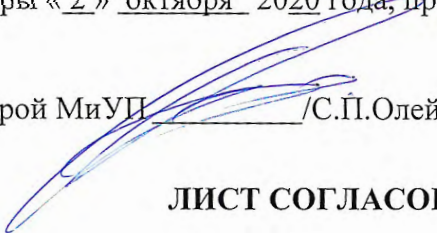
### **РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры МиУП, к. э. н.



/Т.В. Тимофеев /

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами в бизнесе» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Управление проектами» разработана на кафедре «Маркетинг и управление проектами» и утверждена на заседании кафедры «2» октября 2020 года, протокол № 2.

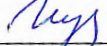
Заведующий кафедрой МиУП  /С.П.Олейник/

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

/ Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /