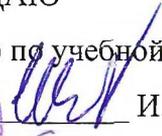


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Беспалов Владимир Александрович
Должность: Ректор МИЭТ
Дата подписания: 01.09.2020 14:23:33
Уникальный программный ключ:
ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f776476c8f8ba883b84602

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова
« 06 » сентября 2020 г.
М.П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление ИТ-проектами»

Направление подготовки – 09.04.03 «Прикладная информатика»

Направленность (профиль) – «Системы корпоративного управления для инновационных
отраслей»

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательной программы:

Компетенции	Подкомпетенции, формируемые в дисциплине	Индикаторы достижения компетенций/подкомпетенций
УК-2 Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		Знания этапов жизненного цикла проекта, методов разработки и управления проектами; Умения разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла; Опыт использования методик разработки и управления проектом на всех этапах жизненного цикла, методов оценки потребности в ресурсах и оценки эффективности проекта.
ОПК-8 Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов	ОПК-8.УИТП Способен применять методы эффективного управления разработкой учебных ИТ-проектов	Знания современных подходов и стандартов разработки и реализации ИТ-проектов; Умения применять изученные методы управления в учебных ИТ-проектах; Опыт управления учебными ИТ - проектами с использованием программных средств, их документационного сопровождения на всех стадиях жизненного цикла, оценки эффективности и качества проектов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: знание подходов к организации проектной деятельности для решения профессиональных задач, умение формулировать цель и результаты проекта, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, компетенции в области управления различными функциональными областями проекта.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1	1	4	144	16	-	32	96	ЗаО

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Практические занятия (часы)	Лабораторные занятия (часы)		
1. Проектная деятельность в современных компаниях	4	8	-	18	Тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами.
2. Управление ИТ-проектами	8	16	-	60	Контроль выполнения и защита проектного задания «Разработка и управление ИТ - проектом на всех этапах жизненного цикла».
3. Эффективность ИТ-проектов	4	8	-	18	Итоговая контрольная работа.

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Тема 1. Подходы к реализации проектов в современных компаниях. Входной контроль остаточных знаний и умений студентов. Основные тенденции развития методологий проектного менеджмента. Жизненный цикл и подходы к реализации проектов.

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
	2	2	<p>Тема 2. Масштабы проектной деятельности. Структуры проектной деятельности в организациях в зависимости от сферы ее деятельности. Зрелость проектного управления. Корпоративная система управления проектами. Управление проектами, программами, портфелями проектов.</p>
2	3	2	<p>Тема 3. Особенности управления ИТ - проектами. Типы ИТ-проектов. Жизненный цикл продукта ИТ-проекта. Управление ИТ-проектами и подход ITSM. Управление портфелем ИТ-проектов. Распределенные команды в ИТ-проектах. Средства автоматизации процессов управления ИТ - проектами.</p>
	4	2	<p>Тема 4. Гибкие подходы к управлению ИТ-проектами. Первоисточники гибких подходов. Agile-манифест. Правила работы по Scrum, Kanban. Другие гибкие практики в ИТ-проектах. Гибридные типы жизненного цикла ИТ - проекта.</p>
	5	2	<p>Тема 5. Управление документацией, сопровождающей процессы ИТ-проекта. Разработка, согласование, утверждение документов, сопровождающих процессы ИТ-проекта. Типы договоров с заказчиком и подрядчиком. Документация, сопровождающая процессы ИТ-проекта, заказчиком которого является государство.</p>
	6	2	<p>Тема 6. Управление изменениями в ИТ-проектах. Работа с запросами на изменения в проекте. Оценка влияния изменения на содержание, сроки, стоимость, качество проекта. Взаимосвязь управления рисками и управления изменениями в проектах.</p>
3	7	2	<p>Тема 7. Эффективность ИТ-проектов. Процессы мониторинга и контроля, анализ хода выполнения ИТ - проекта. Уроки проекта и управление знаниями в ИТ-проектах. Проблемы оценки эффективности проектов автоматизации и проектов разработки и вывода на рынок ИТ-продуктов.</p>
	8	2	<p>Тема 8. Компетенции проектного персонала и его мотивация. Развитие компетенций проектного персонала. Подходы к мотивации участников проектной деятельности. Показатели эффективности проектной работы для разных участников проекта.</p>

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1-2	4	Практическое занятие по теме 1. Подведение итогов входного контроля остаточных знаний и умений. Универсальные стандарты проектного менеджмента и отраслевые стандарты в сфере ИТ. Постановка задач по проектному заданию «Разработка и управление ИТ - проектом на всех этапах жизненного цикла». <i>Групповая работа.</i>
	3-4	4	Практическое занятие по теме 2. Методы оценки зрелости проектного управления. Модели зрелости проектного управления, применимые в сфере ИТ. Управление проектами, программами, портфелями проектов. <i>Групповая работа.</i>
2	5-6	4	Практическое занятие по теме 3. Выполнение проектного задания. Этап 1. Определение цели ИТ - проекта и его основных характеристик. <i>Индивидуальная работа и обсуждение результатов в группе.</i>
	7-8	4	Практическое занятие по теме 4. Деловая игра «Практики гибкого управления проектами». <i>Групповая работа.</i>
	9-10	4	Практическое занятие по теме 5. Выполнение проектного задания. Этап 2. Определение состава документов, сопровождающих процессы управления проектом на всех стадиях жизненного цикла. Разработка одного из документов. <i>Групповая работа.</i>
	11-12	4	Практическое занятие по теме 6. Выполнение проектного задания. Этап 3. Моделирование ситуаций, связанных с изменениями, сопровождающими процессы управления ИТ - проектом на всех стадиях жизненного цикла. <i>Групповая работа.</i>
	13-14	4	Практическое занятие по теме 7. Оценка эффективности ИТ - проекта. Разработка новых продуктов и внедрение готовых решений. Эффективность автоматизации бизнес-процессов. <i>Групповая работа.</i>
	15-16	4	Практическое занятие по теме 8. Итоговая контрольная работа. <i>Индивидуальная работа.</i> Оценка результатов работы над проектным заданием. <i>Индивидуальная и групповая работа.</i>

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	18	Изучение литературы, периодических изданий, информационных справочных систем по управлению проектами, программами, портфелями.
2	10	Изучение литературы, периодических изданий, информационных справочных систем по управлению проектами, программами, портфелями.
	50	Выполнение проектного задания «Разработка и управление ИТ - проектом на всех этапах жизненного цикла».
3	9	Подготовка к итоговой контрольной работе.
	9	Подготовка презентации и доклада к защите проектного задания «Разработка и управление ИТ - проектом на всех этапах жизненного цикла».

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>):

Модули 1 -3

- ✓ Методические указания студентам по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания студентам по выполнению проектного задания «Разработка и управление ИТ-проектом на всех этапах жизненного цикла».
- ✓ Шаблон отчета о выполнении проектного задания «Разработка и управление ИТ-проектом на всех этапах жизненного цикла».

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Грекул В.И. Проектное управление в сфере информационных технологий [Электронный ресурс] / В.И. Грекул, Н.Л. Коровкина, Ю.В. Куприянов. - 3-е изд. - М.: Лаборатория знаний, 2020. - 339 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/135524> (дата обращения: 25.05.2020). - ISBN 978-5-9963-2978-6. - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
2. Корячко В.П. Процессы и задачи управления проектами информационных систем [Электронный ресурс]: Учеб.пособие / В.П. Корячко, А.И. Таганов. - М.: Горячая линия-Телеком, 2014. - 376 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/63237> (дата обращения: 25.05.2020). - ISBN 978-5-9912-0360-9 - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

Периодические издания

1. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ [Электронный ресурс] / Издательский дом "Гребенников". - М.: Гребенников, 2005 – URL: <https://grebennikon.ru/journal-20.html#volume2020-3> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. - URL: <https://www.rst.gov.ru/portal/gost/home/standarts> (дата обращения: 25.05.2020).
2. Консультант плюс: справочная правовая система. – Москва, 1997. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 25.05.2020).
3. Лань: электронно-библиотечная система. - Санкт-Петербург, 2011. - URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 25.05.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
4. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 25.05.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.
5. TAdviser: интернет-портал по теме корпоративной информатизации. – Москва, 2005. - URL: <https://www.tadviser.ru/> (дата обращения: 25.05.2020).

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе реализации обучения используется смешанное обучение.

Обучение может реализовываться с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяются расширенная виртуальная модель обучения, предполагающая обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях, где осуществляется теоретическая и практическая подготовка, и выполнение проектных заданий в малых группах на практических занятиях и в рамках самостоятельной работы студента с использованием сервисов для организации совместной работы с проверкой, обсуждением, доработкой и подведением итогов.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: раздел электронной информационной образовательной среды ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, сервисы для организации совместной работы и видеоконференцсвязи.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по компетенции УК-2 «Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла».

ФОС по подкомпетенции ОПК-8.УИТП «Способен применять методы эффективного управления разработкой учебных ИТ-проектов».

Фонды оценочных средств представлены отдельными документами и размещены в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

На 1 неделе студенты проходят тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами.

На первом практическом занятии осуществляется планирование работ по проектному заданию «Разработка и управление ИТ - проектом на всех этапах жизненного цикла». На каждом лекционном занятии студенты получают информацию о содержании предстоящих практических занятий по теме лекции и текущей СРС. Предусмотрены еженедельные консультации по дисциплине.

По завершении обучения проводится публичное представление результатов выполнения проектного задания.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача зачета с оценкой (в сумме 100 баллов).

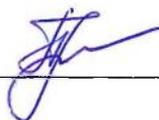
По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/> .

При выставлении итоговой оценки используется следующая шкала:

Сумма баллов	Оценка
Менее 50	2
50 – 69	3
70 – 85	4
86 – 100	5

РАЗРАБОТЧИК:

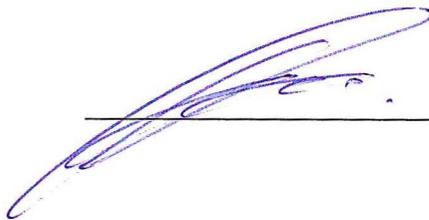
Доцент кафедры МиУП, к.э.н., доцент



/Я.Г.Прима /

Рабочая программа дисциплины «Управление ИТ-проектами» по направлению подготовки 09.04.03 «Прикладная информатика», направленности (профилю) «Системы корпоративного управления для инновационных отраслей» разработана на кафедре «Маркетинг и управление проектами» и утверждена на заседании кафедры «2» октября 2020 года, протокол № 2.

Заведующий кафедрой МиУП



_____/Олейник С.П./

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Институтом СПИНТех

Директор Института СПИНТех



_____/Гагарина Л.Г./

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК



_____/Никulina И.М./

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

/ Директор библиотеки



_____/Филиппова Т.П./